

УДК 021.64(100-87)

<https://doi.org/10.20913/1815-3186-2022-1-49-55>

Консорциумы как организационная форма кооперации библиотечно-библиографической деятельности: зарубежный опыт

П. В. Прихожев



**Прихожев
Павел Валерьевич,**

Российская академия
народного хозяйства
и государственной
службы при
Президенте РФ,
пр. Вернадского, 82,
стр. 1, Москва,

119571, Россия,
ведущий специалист отдела по работе
с информационными ресурсами
Центра поддержки исследований
Управления научно-информационного
развития и библиотечного
обеспечения

ORCID: [0000-0003-4780-7226](https://orcid.org/0000-0003-4780-7226)

e-mail: paulprikhogev95@gmail.com

Аннотация. Сотрудничество на национальном и международном уровнях является перспективным направлением деятельности библиотек. Одна из современных форм такого сотрудничества – библиотечные консорциумы, создаваемые в мире с 1960-х гг. Работа подобных библиотечных объединений успешно ведется в нашей стране на протяжении многих лет, однако для наиболее полного понимания закономерностей работы таких организаций необходимо изучение зарубежного опыта. Рассматривая деятельность крупнейших национальных, региональных и международных библиотечных консорциумов, можно констатировать трансформацию подобного типа учреждений из организаций, выполняющих строго определенные функции, такие как автоматизация рутинных библиотечных процессов или облегчение доступа к информации и обмена ею, в значимый инструмент укрепления сотрудничества в области библиотечного дела и библиографии. В статье представлены наиболее распространенные определения понятия «библиотечный консорциум», сформулированы основные цели и задачи подобных организаций и рассмотрена деятельность крупнейших библиотечных консорциумов, объединяющих библиотеки по технологическому принципу, и консорциумов, включающих библиотеки определенного типа. Уделено внимание Международной коалиции библиотечных консорциумов, представляющей собой особый тип консорциума – объединение объединений.

Ключевые слова: библиотечные консорциумы, библиотечно-библиографическое сотрудничество, международное библиотечное дело, OCLC, Лига европейских исследовательских библиотек, Консорциум европейских научных библиотек, Международная коалиция библиотечных консорциумов

Для цитирования: Прихожев П. В. Консорциумы как организационная форма кооперации библиотечно-библиографической деятельности: зарубежный опыт // Библиосфера. 2022. № 1. С. 49–55. <https://doi.org/10.20913/1815-3186-2022-1-49-55>.

Статья поступила в редакцию 24.05.2021

Получена после доработки 19.12.2021

Принята для публикации 04.02.2022

© П. В. Прихожев, 2022

Consortia as an Organizational Form of Cooperation in Library and Bibliographic Activities: Foreign Experience

Pavel V. Prikhozhev

Prikhozhev Pavel Valerjevich,
Russian Presidential Academy
of National Economy and Public
Administration,
Vernadskogo pr., 82, Moscow,
119571, Russia,
Leading Specialist of the Research
Support Department
ORCID: 0000-0003-4780-7226
e-mail: paulprikhoge95@gmail.com

Abstract. Cooperation at the national and international levels is a promising direction of libraries' activity. One of the modern forms of such cooperation is library consortia that have been created around the world since the 1960s. The activities of such library associations have been successfully carried out in Russia for many years, but for the more complete understanding of the such organizations' work character, it is necessary to examine the foreign experience of library consortia creating. Considering the activities of the largest national, regional and international library consortia since the 1960s, one can find out the transformation of such institutions from organizations performing strictly defined functions, such as automating routine library processes or facilitating access to information and exchange of it, into a significant tool for strengthening cooperation in the field of librarianship and bibliography. The article presents the most common definitions of the term «library consortium», defines the main goals and objectives of such organizations, and considers the activities of the largest library consortia of the following types: consortia that unite libraries according to the technological principle and consortia uniting libraries of a certain type. The author pays attention to the International Coalition of Library Consortia (ICOLC), which is a special type of consortium – an association of associations.

Keywords: library consortia, library and bibliographic cooperation, international librarianship, OCLC, Ligue des bibliothèques européennes de recherche (LIBER), Consortium of European Research Libraries (CERL), International Coalition of Library Consortia (ICOLC)

Citation: Prikhozhev P. V. Consortia as an Organizational Form of Cooperation in Library and Bibliographic Activities: Foreign Experience. *Bibliosphere*. 2022. № 1. P. 49–55. <https://doi.org/10.20913/1815-3186-2022-1-49-55>.

Received 24.05.2021

Revised 19.12.2021

Accepted 04.02.2022

Введение

Библиотечно-библиографическое сотрудничество, реализуемое на национальном и международном уровнях, будучи актуальной темой для изучения в эпоху глобализации и интернационализации, проявляется в различных организационных формах. Наиболее совершенными среди таких форм являются, безусловно, библиотечные ассоциации, как национальные, так и международные. Однако не меньший интерес в этом контексте представляет деятельность библиотечных консорциумов.

Российский опыт создания и организации работы библиотечных консорциумов представлен следующими организациями и проектами:

- национальным информационно-библиотечным центром «ЛИБНЕТ»;
- проектом «Межрегиональная аналитическая роспись статей» (МАРС);
- Национальным электронно-информационным консорциумом (НЭИКОН).

Их деятельность хорошо известна отечественным специалистам и в достаточной мере освещена на страницах профессиональной печати (Шрайберг, Линдеман, 2005а, б).

В статье мы сосредоточим внимание на особенностях зарубежных библиотечных

консорциумов. Формирование четкого представления о сущности понятия «библиотечный консорциум», используемого с середины XIX в., а также о характере деятельности подобных учреждений необходимо для понимания тенденций развития современного библиотечного сотрудничества (Pereira, Franco, 2020). Целью статьи является обзор деятельности крупнейших зарубежных библиотечных консорциумов.

В отечественных профессиональных периодических изданиях имеется ряд публикаций, в которых освещается и анализируется деятельность зарубежных библиотечных консорциумов, однако в этих статьях консорциумы рассматриваются во многом как форма технологического взаимодействия библиотек без учета более обширного спектра задач, решаемых подобными объединениями (Рубчинская, 2020). Кроме того, часть публикаций написана более 10 лет назад (Шрайберг, Линдеман, 2005а, б), а значит, сведения, изложенные в них, нуждаются в актуализации. Рассмотрение деятельности зарубежных библиотечных консорциумов в более широком, по сравнению с технологическим взаимодействием библиотек, контексте, а также представление актуальных сведений о направлениях работы крупнейших библиотечных объединений

подобного типа и составляет, на наш взгляд, научную новизну статьи.

Определение понятия «библиотечный консорциум»

В широком смысле консорциум (в переводе с латыни – партнерство, ассоциация, сообщество) представляет собой объединение двух и более лиц, компаний, учреждений, создаваемое с целью организации совместной деятельности и объединения ресурсов для достижения общих целей (Tripathi, Lal, 2016, p. 1).

Определение консорциума применительно к библиотечной деятельности сформулировано в «Онлайн-словаре по библиотечно-информационным наукам» (Online Dictionary of Library and Information Science – ODLIS): «Ассоциация независимых библиотек или библиотечных систем, организованная на основании формального соглашения, обычно с целью обмена ресурсами» (Reitz, 2002, p. 165). При этом отмечается, что членство в библиотечном консорциуме может быть ограничено по географическому признаку, признаку типа библиотек (публичные, научные, специализированные) или признаку предметной спецификации.

Комплексное определение понятия «библиотечный консорциум» сформулировано экспертом в области изучения деятельности данного типа учреждений А. Хиршоном (A. Hirshon): «Формальное или неформальное объединение двух и более библиотек, организованное с целью координации деятельности, обмена ресурсами и решения совместных задач» (Hirshon, 2001, p. 148).

Среди задач библиотечных консорциумов можно выделить:

- контроль и сокращение затрат на информационные ресурсы;
- улучшение механизмов обмена ресурсами;
- совместное решение вопросов лицензирования;
- предоставление скидок на подписку для партнерских учреждений;
- предоставление платформы для сотрудничества библиотек и другие (Tripathi, Lal, 2016, p. 9).

Создание консорциумов часто мотивировано экономически, так как, помимо прочего, нацелено на сокращение затрат на приобретение и создание информационных ресурсов, а также организацию доступа к ним. Это особенно актуально для библиотек развивающихся стран.

Предпосылкой создания консорциумов в мировой библиотечной отрасли послужило возрастание потребностей общества в информации и библиотечном обслуживании на фоне сокращения человеческих и финансовых ресурсов библиотек. Следовательно, отдельно взятые библиотеки не могли удовлетворить многие

потребности своих пользователей самостоятельно. Назрела необходимость поиска новых форм кооперации библиотек, одной из которых и стали библиотечные консорциумы (Van Born, Sokolova, 2004). Первоначальной задачей библиотечных консорциумов являлось совместное оказание качественных библиотечных услуг и выпуск информационных продуктов в целях интеллектуального и социального развития пользователей библиотек (Horton, Provenitz, 2014, p. 8).

Существует множество моделей организации библиотечных консорциумов (Pal, 2016), однако, на наш взгляд, наиболее распространенными из них стали консорциумы, создаваемые по технологическому принципу, и консорциумы, объединяющие библиотеки определенного типа.

Библиотечные консорциумы, создаваемые по технологическому принципу

Понятие «консорциум» используется в библиотечной отрасли с середины XIX в. Изначально оно применялось для обозначения систем межбиблиотечного абонемента (МБА), а чуть позже – систем корпоративной каталогизации. Создание библиотечных консорциумов в современном понимании слова относится к 1960–1970-м гг. В этот период консорциумы создавались для поиска возможностей автоматизации библиотечного обслуживания (Nesta, 2019). Основной задачей подобных объединений была совместная работа над автоматизацией таких рутинных библиотечных процессов, как каталогизация документов (Tripathi, Lal, 2016, p. 1).

6 июля 1967 г. был создан Онлайн-компьютерный библиотечный центр (Online Computer Library Center, OCLC), по сей день являющийся крупнейшим в мире международным библиотечным консорциумом, хотя изначально он создавался как региональное объединение библиотек колледжей и университетов штата Огайо (в год создания OCLC аббревиатура расшифровывалась как Ohio College Library Center).

Ключевой задачей консорциума являлось объединение усилий библиотек штата Огайо в области электронной каталогизации документов посредством компьютерной сети для повышения эффективности работы библиотек и обслуживания ученых и исследователей. В год основания OCLC была начата работа над сводным каталогом, ставшим основой для крупнейшей в мире библиографической базы данных (БД) WorldCat. Усилиями OCLC 26 августа 1971 г. был создан первый в мире онлайн-каталог для библиотеки Университета Огайо (Ohio University). На текущий момент в состав некоммерческой организации OCLC входят 17 983 библиотеки разных типов из 123 стран мира.

Корпорация предоставляет доступ к широкому спектру библиотечных услуг в удаленном режиме. Кроме того, OCLC стала создателем и реализатором пакета приложений для автоматизации библиотечной работы – WorldShare¹.

Параллельно с OCLC вопросами корпоративной каталогизации в США занимался также другой консорциум – Группа исследовательских библиотек (Research Libraries Group, RLG), существовавшая с 1974 г. до своего вхождения в OCLC в 2006 г. Произведенные RLG программные средства, такие как поисковая система Eureka, реферативные БД RedLightGreen и ArchiveGrid были в той или иной степени интегрированы в информационные продукты OCLC².

Деятельность OCLC предопределила тенденции развития библиотечных консорциумов на несколько десятилетий вперед. Очевидно, что OCLC объединил в себе библиотеки по технологическому признаку, а его деятельность в значительной мере способствовала технологическому развитию библиотек (Liu, Fu, 2018). В полной мере подобные тенденции проявились в деятельности библиотечных консорциумов в 1990-е гг. (Umeozor, 2019).

В 1992 г. был создан Консорциум европейских научных библиотек (Consortium of European Research Libraries, CERL). Основными задачами CERL стали обмен ресурсами и профессиональным опытом между научными библиотеками для облегчения доступа к европейскому печатному наследию и его сохранения (Smethurst, 1999). Сейчас среди членов консорциума CERL насчитывается 300 учреждений из Европы, Центральной и Южной Америки и США. Главный офис CERL находится в Лондоне.

Одним из ключевых направлений деятельности этого консорциума является производство электронных информационных ресурсов по истории книги и предоставление доступа к ним (Matheson, 2005). Основным продуктом консорциума – постоянно пополняемая общедоступная реферативная БД «История печатной книги» («Heritage of the Printed Book», HPB), содержащая библиографическую информацию об изданиях из фондов европейских и североамериканских библиотек, выпущенных в период эксплуатации печатных машин с ручным прессом (1455–1830 гг.). Еще одна база CERL – «Тезаурус CERL» («CERL Thesaurus») – содержит список имен авторов произведений, также отпечатанных в 1455–1830 гг., с учетом разночтений. Консорциум предоставляет доступ и к другим БД по истории старопечатных

и рукописных книг³. Работа консорциума способствует увеличению числа общедоступных электронных БД в области истории книги, служащих ценным источником научной информации.

Крупнейшим технологическим консорциумом, созданным в XXI в., является LYRASIS, который был образован в апреле 2009 г. в США. Тот факт, что в его состав входят учреждения из 28 стран мира, позволяет рассматривать его как международную организацию. Миссия консорциума сформулирована следующим образом: «Поддержка длительного доступа к мировому академическому, научному и культурному наследию с помощью технологий открытого типа, передачи контента, цифровых решений и сотрудничества с архивами, библиотеками, музеями и другими носителями знаний по всему миру»⁴. В сферу ответственности LYRASIS входит разработка новых технологических решений в области библиотечного обслуживания, реализация проектов по улучшению библиотечного обслуживания, оцифровка и обеспечение сохранности информации в электронном виде, в том числе с помощью программного обеспечения открытого типа (Anderson, Gemmill, 2011).

Консорциумы, объединяющие библиотеки определенного типа

Другой признак, на основании которого в большинстве случаев происходит объединение библиотек в консорциумы, – это вид библиотек (национальные, научные, университетские и др.).

Одной из первых подобных организаций в мире можно считать Лигу европейских исследовательских библиотек (Ligue des bibliothèques européennes de recherche, LIBER), основанную в 1971 г. (Fox, 2007). Целями этого профессионального объединения являются:

- построение надежной информационной инфраструктуры для обеспечения качественных научных исследований на базе библиотек-членов LIBER;
- повышение информационной грамотности пользователей библиотек-членов LIBER;
- популяризация и защита интересов научных библиотек Европы на национальном и международном уровнях;
- профессиональное развитие сотрудников научных библиотек Европы⁵.

В число задач организации входит разработка общих правил интеллектуальной собственности,

³ Quick access guide to CERL databases. Electronic data. URL: https://www.cerl.org/_media/resources/quick_access_guide_to_cerl_databases.pdf (accessed: 21.05.2021).

⁴ About LYRASIS. URL: <https://www.lyrasis.org/about/Pages/default.aspx> (accessed 21.05.2021).

⁵ Mission & Values. URL: <https://libereurope.eu/missionvalues> (accessed 21.05.2021).

¹ About OCLC. URL: <https://www.oclc.org/en/about> (accessed 21.05.2021).

² Research Libraries Group. URL: https://en.wikipedia.org/wiki/Research_Libraries_Group (accessed 21.05.2021).

оцифровка документов, а также проектирование технологических средств международного обмена документами. В настоящее время ее членами выступают 450 учреждений, среди которых национальные, университетские и публичные библиотеки. Штаб-квартира LIBER расположена в Гааге (Нидерланды). Официальным изданием ассоциации является журнал «LIBER Quarterly», посвященный общим проблемам библиотекосведения и регулярно размещаемый в открытом доступе. Основные международные проекты, реализуемые LIBER:

- «Европейское языковое равенство» (European Language Equality, ELE) – проект направлен на преодоление языковых барьеров, препятствующих организации свободного потока информации в пределах Европы;
- проект «INOS: Интеграция открытой и гражданской науки в активные подходы к обучению в системе высшего образования» (Integrating Open and Citizen Science Into Active Learning Approaches in Higher Education, INOS) направлен на модернизацию учебных программ высшего образования посредством вовлечения участников образовательного процесса в открытую и гражданскую науку;
- проект Open Research Europe (ORE) организует работу одноименной платформы для публикации результатов научных исследований, реализуемых в рамках программы Европейского союза (ЕС) «Горизонт-2020» («Horizon 2020»)⁶.

LIBER также принимает активное участие в проекте ЕС «Открытое облачное хранилище по социальным и гуманитарным наукам» (Social Sciences & Humanities Open Cloud, SSHOC) и регулярно проводит мероприятия, направленные на популяризацию открытой науки.

На национальном уровне консорциумы научных библиотек существуют во многих странах мира. Например, Совет австралийских университетских библиотекарей (Council of Australian University Librarians, CAUL), в число задач которого входят координация системы МБА и организация программы оцифровки диссертаций в австралийских университетах. Можно также назвать Консорциум университетских библиотек Зимбабве (Zimbabwe University Library Consortium, ZULC) (Chisita, Dick, 2018), Египетский консорциум университетских библиотек (Egyptian University Libraries Consortium, EULC), Ливанский консорциум академических библиотек (Lebanese Academic Library Consortium, LALC) (Samea, 2015).

Консорциумы могут объединять в своем составе национальные библиотеки. Примером такой организации служит Объединение

национальных библиотек и документальных центров Юго-Восточной Азии (National Libraries and Documentation Centre – South East Asia, NLDC – SEA), созданный в 1979 г. и включивший национальные библиотеки Малайзии, Филиппин, Сингапура и Таиланда, а также Национальный документационный центр Индонезии. В 1984 г. к работе консорциума присоединилась Национальная библиотека Индонезии (Wijasuriya, 1986). Целями NLDC – SEA являются:

- предоставление доступа ко всем библиотечным материалам из фондов библиотек-членов консорциума;
- содействие приобретению каждой библиотекой-членом информационных ресурсов, выпускаемых в странах региона;
- содействие и координация учета библиотечных ресурсов в изданиях национальной библиографии;
- создание в каждой библиотеке-члене консорциума регистра публикаций, переведенных с местных языков для более широкого распространения;
- сокращение барьеров для свободного потока информационных ресурсов в странах региона;
- ведение регулярного мониторинга деятельности консорциума в целях оценки и повышения доступности информационных ресурсов;
- установление эффективных каналов коммуникации между библиотеками-членами консорциума (Kadir, 1994).

Несмотря на перспективы, работа консорциума ведется крайне низкими темпами из-за недостатка финансирования, сложностей в системе учета национальной печатной продукции в странах региона и недостаточно тесной координации деятельности членов консорциума. Тем не менее NDLC – SEA остается одной из ключевых форм сотрудничества библиотек в Юго-Восточной Азии.

Международная коалиция библиотечных консорциумов

Особым типом библиотечного консорциума, представляющим собой объединение объединений, является Международная коалиция библиотечных консорциумов (International Coalition of Library Consortia, ICOLC), созданная в 1996 г. Цель этой неформальной ассоциации – решение общих стратегических и практических задач библиотечных консорциумов в мировом масштабе. Потенциальная выгода библиотечных объединений от членства в международной коалиции заключается в том числе в сокращении затрат на закупку информационных ресурсов; обеспечении качественного

⁶ LIBER Projects. URL: <https://libereurope.eu/projects> (accessed 21.05.2021).

профессионального развития персонала библиотек; организации обмена информационными ресурсами и совместных проектов в области технологического и финансового развития библиотек (Feather, 2015). Одним из членов коалиции стал российский НЭИКОН, созданный совместно Российской государственной библиотекой, Российской национальной библиотекой и Всероссийской государственной библиотекой иностранной литературы имени М. И. Рудомино в целях повышения уровня российской науки и образования и увеличения продуктивности научных исследований⁷.

Заключение

Основной отличительной особенностью библиотечных консорциумов в сравнении с национальными и международными библиотечными ассоциациями является направленность

их деятельности на решение конкретных задач. При этом основной тенденцией развития консорциумов является постепенное расширение спектра решаемых задач: от создания корпоративных библиографических и информационных ресурсов (OCLC) до развития научно-исследовательской деятельности (LIBER). Следовательно, их работа не менее важна в контексте укрепления и развития международного библиотечно-библиографического сотрудничества. Можно констатировать, что библиотечные консорциумы являются перспективной формой межбиблиотечного взаимодействия в мировом масштабе, поскольку такие объединения позволяют сосредоточиться на более целенаправленном совместном решении общих проблем, актуальных для библиотечной отрасли конкретных стран и регионов, а также для библиотек определенного типа.

Список источников / References

- Рубчинская О. В. Информационно-библиотечные консорциумы за рубежом: опыт функционирования // Современная наука и ее ресурсное обеспечение: инновационная парадигма : сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф., Петрозаводск, 20 февр. 2020 г. Петрозаводск, 2020. С. 186–190 [Rubchinskaya OV (2020) Foreign library and information consortia: operation experience. *Sovremennaya nauka i eyo resursnoye obespechenie: innovatsionnaya paradigma: sb. st. Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., Petrozavodsk, 20 fevr. 2020 g.* Petrozavodsk, pp. 186–190. (In Russ.)].
- Шрайберг Я. Л., Линдеман Е. В. Сравнительный анализ деятельности и перспектив развития отечественных и зарубежных библиотечных консорциумов. Часть 1 // Научные и технические библиотеки. 2005а. № 7. С. 5–15 [Shrayberg YL and Lindeman YV (2005a) A comparison study of national and foreign library consortia's activity and future development. Part 1. *Nauchnye i tehnicheckie biblioteki* 7: 5–15. (In Russ.)].
- Шрайберг Я. Л., Линдеман Е. В. Сравнительный анализ деятельности и перспектив развития отечественных и зарубежных библиотечных консорциумов. Часть 2 // Научные и технические библиотеки. 2005б. № 8. С. 5–17 [Shrayberg YL and Lindeman YV (2005b) A comparison study of national and foreign library consortia's activity and future development. Part 2. *Nauchnye i tehnicheckie biblioteki* 8: 5–17. (In Russ.)].
- Anderson K and Gemmill L (2011) Step easily into the digital future: Lyrasis gets varied collections online quickly, and cheaply, through collaboration. *American Libraries* 42 (7/8): 36–39.

- Chisita CT and Dick A (2018) Library cooperation in Zimbabwe: in search of a suitable model to underpin national development. *Electronic Library* 36 (4): 633–649. DOI: <https://doi.org/10.1108/EL-04-2017-0072>.
- Feather C (2015) The International coalition of library consortia: origins, contributions and path forward. *Insights* 27 (3): 89–93. DOI: <http://doi.org/10.1629/uksg.260>.
- Fox P (2007) LIBER – past, present and future. *Alexandria* 19 (3): 167–173. DOI: <https://doi.org/10.1177%2F095574900701900304>.
- Hirshon A (2001) International library consortia: positive starts, promising futures. *Journal of Library Administration* 35 (1/2): 147–166. DOI: https://doi.org/10.1300/J111v35n01_09.
- Horton V and Provenitz G (2014) Library consortia: models for collaboration and sustainability. Chicago: Amer. Libr. Assoc.
- Kadir MA (1994) Strengthening regional library cooperation: now and for the future. *Sekitar Perpustakaan* 18: 1–6.
- Liu G and Fu P (2018) Shared next generation ILSs and academic library consortia: trends, opportunities and challenges. *International Journal of Librarianship* 3 (2): 53–71. DOI: <https://doi.org/10.23974/ijol.2018.vol3.2.94>.
- Matheson A (2005) The Consortium of European Research Libraries (CERL): the European printed archive. *Alexandria* 17 (1): 1–11. DOI: <https://doi.org/10.1177%2F095574900501700102>.
- Nesta F (2019) Consortia from past to future. *Library Management* 40 (1/2): 12–22. DOI: <https://doi.org/10.1108/LM-02-2018-0006>.
- Reitz JM (2002) ODLIS: online dictionary of library and information science. URL: <http://vlado.fmf.uni-lj.si/pub/networks/data/dic/odlis/odlis.pdf> (accessed 21.05.2021).
- Pal JK (2016) Organizing models of library consortia: forming sustainable participation among potential

⁷ Participating Consortia. URL: <https://icolc.net/consortia?page=7> (accessed 21.05.2021).

- partners in India. *Annals of Library and Information Studies* 63: 194–202.
- Pereira R and Franco M (2020) Library as a consortium perspective: a systematic literature review. *Journal of Librarianship and Information Science* 52 (4): 1126–1136. DOI: <https://doi.org/10.1177%2F0961000620904754>.
- Samea L (2015) Academic library consortia in Arab countries: an investigating study of origins, development, and services. *International Journal of Library and Information Science* 7 (7): 130–147. DOI: <https://doi.org/10.5897/IJLIS2014.0540>.
- Smethurst M (1999) The Consortium of European Research Libraries (CERL). *Alexandria* 11 (3): 149–160. DOI: <https://doi.org/10.1177%2F095574909901100302>.
- Tripathi A and Lal J (2016) *Library consortia: practical guide for library managers*. Cambridge: Chandos Publ.
- Umeozor SN (2019) Information networking and its application in the digital era with illustration from the University of Port Harcourt Library. *International Journal of Knowledge Content Development & Technology* 9 (2): 33–44. DOI: <https://doi.org/10.5865/IJKCT.2019.9.2.033>.
- Van Born J and Sokolova N (2004) From library cooperation to consortia: comparing experiences in the European Union with the Russian Federation. *LIBER Quarterly* 14 (3/4): 440–452. DOI: <http://doi.org/10.18352/lq.7794>.
- Wijasuriya DEK (1986) Document delivery in the Asia-Pacific region: observations and recommendations. *IFLA Journal* 12: 328–333. DOI: <https://doi.org/10.1177%2F034003528601200424>.