

## ПАМЯТНЫЕ ДАТЫ. ЮБИЛЕИ

УДК 02(092) Захаров А. Г.

DOI: 10.33186/1027-3689-2021-2-129-140

**А. В. Глушановский, М. В. Левнер**

*Библиотека по естественным наукам РАН, Москва, Россия*

**Н. Е. Каленов**

*Межведомственный суперкомпьютерный центр – филиал ФГУ  
«Федеральный научный центр Научно-исследовательский институт  
системных исследований Российской академии наук», Москва, Россия*

### **Первый директор БЕН РАН А. Г. Захаров. К 100-летию со дня рождения**

**Аннотация:** Статья посвящена памяти первого директора Библиотеки по естественным наукам (БЕН) Российской академии наук (до 1991 г. – БЕН АН СССР). БЕН была образована в 1973 г. на базе Сектора сети специальных библиотек (занимался комплектованием библиотек академических институтов Москвы и ведением сводного каталога их фондов). БЕН создавалась как информационно-библиотечный центр, основная задача которого – информационное обеспечение учёных на основе современных технологий. Директором БЕН был назначен Александр Григорьевич Захаров – профессиональный военный, незадолго до назначения вышедший в отставку в звании генерал-лейтенанта. В кратчайшие сроки он создал централизованную библиотечную систему (ЦБС) во главе с БЕН, отвечающую самым строгим современным требованиям. На протяжении многих лет ЦБС БЕН оставалась наиболее крупной и развитой сетью библиотек страны, а БЕН – одной из ведущих библиотек в области автоматизации информационно-библиотечных процессов на основе новейших компьютерных и сетевых технологий. Авторы проработали в БЕН более 40 лет, из них – более 30 под руководством А. Г. Захарова. В статье рассмотрены основные этапы жизненного пути Александра Григорьевича: Великая Отечественная война (прошёл её от начала до конца), служба на космодроме Байконур (подготовка запуска космических кораблей, в том числе полёта Ю. А. Гагарина), работа в БЕН.

**Ключевые слова:** Библиотека по естественным наукам РАН, А. Г. Захаров, история библиотечного дела.

## MEMORABLE DATES. ANNIVERSARIES

UDC 02(092) A. G. Zakharov

DOI: 10.33186/1027-3689-2021-2-129-140

**Aleksey V. Glushanovsky, Mikhail V. Levner**  
*RAS Library for Natural Sciences, Moscow, Russia*

**Nikolay E. Kalenov**  
*Interdepartmental Supercomputer Center, Institute for Systemic Studies  
of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia*

### **Alexander G. Zakharov – the first director of the RAS Library for Natural Sciences. On the occasion of his 100th anniversary**

**Abstract:** The article is dedicated to the memory of the first director of the Library of Natural Sciences of the Russian Academy of Sciences (before 1991, the USSR Academy of Sciences). The Library for Natural Sciences was established in 1973 on the basis of the Sector for Special Libraries (in charge of collection development of Moscow research institutes and of their union catalog maintenance). The Library for Natural Sciences was conceived as an information library center focused on science and research information support based on modern technologies. Alexander Grigorievich Zakharov, newly-retired military professional, Lieutenant General, headed the library. In the shortest time possible, Alexander Zakharov built the centralized library system headed by the Library for Natural Sciences and meeting the demands of the time. For many years the Library's Centralized Library System has been the largest and most developed network; the Library has been the leader in library automation based on the newest computer and network technologies. The authors have been working for the Library for over 40 years, and over 30 years under the leadership of Alexander G. Zakharov. They review the main stages of Zakharov's career: the Great Patriotic War (he went through the war from beginning to end), his service at cosmodrome of Baikonur (launch operations, including support of Yuri Gagarin's flight), his work in the Library for Natural Sciences.

**Keywords:** Library for Natural Sciences of the Russian Academy of Sciences, Alexander G. Zakharov, history of librarianship.

20 февраля 2021 г. исполнилось 100 лет со дня рождения Александра Григорьевича Захарова – первого директора БЕН АН СССР (ныне – БЕН РАН). Александр Григорьевич возглавлял библиотеку более 30 лет. За короткий срок он превратил её в один из крупнейших, высокотехнологичных информационно-библиотечных центров страны, обеспечивающих информацией десятки тысяч сотрудников научных учреждений Академии наук. Авторы этой статьи работали с Александром Григорьевичем с середины 1970-х гг. вплоть до его ухода из жизни в 2010 г. и хотят рассказать о нём читателям журнала.

В профессиональной деятельности А. Г. Захарова можно выделить три основных периода: Великая Отечественная война, служба на космодроме, работа в БЕН.



**А. Г. Захаров. Середина 1960-х гг.**

А. Г. Захаров родился в Москве в 1921 г. Окончил 2-ю артиллерийскую спецшколу и 1-е Московское Краснознамённое артиллерийское

училище им. Л. Б. Красина (1940). Как отличник он имел право выбрать место службы – им стал приграничный Белорусский округ. Учёбу в военной академии, куда он успешно поступил перед войной, пришлось отложить. Всю Великую Отечественную войну Александр Григорьевич прошёл со своим артиллерийским полком. Сначала лейтенантом, а победу встретил в звании майора в должности начальника штаба полка.

Первый значительный боевой эпизод, характеризующий его неординарную личность, датируется июлем 1941 г. Полк А. Г. Захарова, ведущий кровопролитные оборонительные бои, оказался окружён в районе Новгород-Северского. После того как воинская часть лишилась командования, командир батареи, двадцатилетний лейтенант Захаров взял на себя руководство по выводу личного состава из огненного кольца. Ему удалось, вырвавшись из окружения, преодолеть линию фронта и привести в расположение наших войск две тысячи солдат полка и красноармейцев других частей.

Затем были битва за Москву, Орловско-Курское сражение, освобождение Белоруссии, Висло-Одерская операция и взятие Берлина. За боевые отличия А. Г. Захаров награждён многими орденами и медалями.

После войны, закончив Артиллерийскую академию им. Ф. Э. Дзержинского, А. Г. Захаров служил в различных должностях в частях артиллерии и затем в Ракетных войсках стратегического назначения (РВСН). В 1958–1965 гг. Александр Григорьевич непосредственно участвовал в испытаниях и эксплуатации ракетно-космической техники. В мае 1961 г. он был назначен начальником космодрома. За время его командования полигоном в космос были выведены многие типы аппаратов, включая «Восток» с первым космонавтом Юрием Гагариным на борту, а также «Венера», «Марс», «Луна», «Восход» и др. Он участвовал в организации и выполнении запусков спутников связи, исследовательских спутников «Электрон», «Полёт» и «Протон», возглавлял Государственную комиссию по проведению лётных испытаний ракеты УР-200.

После запуска корабля с Ю. А. Гагариным 12 апр. 1961 г. именно полковник Захаров принял от маршала Советского Союза К. С. Москаленко Боевое Знамя полигона.

А. Г. Захаров – почётный гражданин Байконура (как и конструкторы С. П. Королёв, В. П. Глушко, В. Н. Челомей; космонавты Ю. А. Гагарин, Г. С. Титов, А. Г. Николаев и многие другие). В 1996 г. он издал (к сожалению, маленьким тиражом) свои мемуары «Как это было: воспоминания начальника космодрома Байконур»<sup>1</sup>.

(В середине 1980-х гг., когда Александр Григорьевич уже работал в БЕН, он возглавил группу сотрудников библиотеки (в составе которой был один из авторов статьи), посетивших в рамках служебной поездки научный центр в Черногоровке. Центр находился недалеко от места, где погиб Ю. А. Гагарин. Александр Григорьевич попросил отвезти группу к скромному (тогда) памятнику, чтобы отдать дань памяти человеку, в организации полёта которого он участвовал.)

С марта 1965 г. А. Г. Захаров работал помощником, а затем – заместителем Главкома РВСН по вузам. Одновременно с этим он преподавал в Военной инженерной академии им. Ф. Э. Дзержинского. А. Г. Захаров – кандидат технических наук. За заслуги в области стратегического ракетостроения он награждён орденом Ленина (1961) и дважды – орденом Трудового Красного знамени (1960, 1966).

2 июня 1971 г. А. Г. Захаров уволился из Вооружённых сил в звании генерал-лейтенанта. Окончание военной службы совпало с основанием в Москве (по инициативе президента АН СССР академика М. В. Келдыша, академиков П. Л. Капицы, А. Н. Несмеянова, Н. Н. Семенова, В. В. Меннера и других) новой научной библиотеки по естественным наукам – БЕН АН СССР. В марте 1973 г. М. В. Келдыш пригласил А. Г. Захарова на должность директора этой библиотеки.

Библиотека была создана на базе существовавшего в структуре АН СССР Сектора сети специальных библиотек, в задачи которого входили комплектование библиотек нескольких десятков академических институтов и ведение сводного каталога их фондов. Собственного фонда и отдельного здания у Сектора в Москве не было. Используя свой богатейший опыт руководителя и обладая незаурядными организаторскими способностями, Александр Григорьевич определил главные

---

<sup>1</sup> Захаров А. Г. Как это было: воспоминания начальника космодрома Байконур. – [Б. м.] : [б. и.], 1996. – 141 с.

задачи: создать заинтересованный в работе коллектив; получить и обустроить помещение, пригодное для обслуживания читателей и хранения фонда. Это было реализовано в кратчайшие сроки.

В первые же месяцы работы он глубоко вник в суть библиотечных процессов, оценил важность и трудоёмкость вопросов информационного обеспечения научных исследований; вместе с коллективом «с нуля» создал фонд Центральной библиотеки (ЦБ), коррелируемый с фондами библиотек системы. Это потребовало разработки концепции комплектования системы в целом, создания справочного аппарата на фонд ЦБ. В результате в ЦБС БЕН был создан уникальный единый библиотечный фонд естественно-научной тематики, причём его значительную часть (что крайне существенно для академических учреждений) составила иностранная литература. Её поток увеличивался не только за счёт бюджетных средств. Директор создал в БЕН службу международного книгообмена, установил контакты с партнёрами из многих стран мира, лично вёл с ними переговоры и заключал договоры.

В сложные для комплектования 1990-е гг. Александр Григорьевич использовал различные «приёмы». Как председатель учёного совета БЕН он организовывал с зарубежными партнёрами совместные научные исследования. В командировках устанавливал контакты с зарубежными библиотеками, информационными центрами, книготорговыми и книгоиздательскими фирмами; приглашал их в Россию для демонстрации продукции. Много лет ведущие издательства Европы, Азии и Америки проводили в БЕН (и, при её посредничестве, – в республиках СССР) выставки своих научных изданий. Книги для экспозиций предварительно отбирали эксперты АН СССР. По окончании выставок эту литературу дарили библиотеке. Таким образом в условиях «валютного голода» пополнялся фонд.

БЕН активно сотрудничала с Библиотекой Конгресса США, Национальной библиотекой Франции, фирмой *Springer Verlag* и др. На переговорах с зарубежными партнёрами А. Г. Захаров проявлял себя как дипломат и психолог. Будучи патриотом России, имея твёрдые идеологические убеждения, он всегда во главу угла ставил интересы библиотеки и информационного обеспечения академических институтов. Алек-

сандр Григорьевич с большим достоинством проводил встречи с директорами национальных библиотек, конгрессменами, руководителями крупнейших информационных компаний мира того времени, добываясь для своей библиотеки различных привилегий. В частности, был налажен прямой канал (кроме традиционного книгообмена и международного МБА) передачи необходимой для академических институтов информации из Библиотеки Конгресса США (при отсутствии развитого интернета). Этим каналом многократно пользовались учёные Дальнего Востока, Сибири и Москвы.

В БЕН успешно функционировали бюро Библиотеки Конгресса США и издательства *Springer Verlag*. В 1990-е гг., в условиях недофинансирования, это позволяло укреплять материальную и техническую базу БЕН РАН (в том числе получать только появляющиеся персональные компьютеры и информационные ресурсы на *CD-ROM*), комплектовать фонд зарубежной литературой. При А. Г. Захарове заключались и реализовывались десятки двусторонних соглашений с академическими библиотеками республик бывшего СССР, многих стран Европы и Азии (не только социалистического лагеря). Регулярно проводились научные конференции с участием зарубежных коллег, публиковались научные сборники в области библиотечного дела и развития новых информационных технологий.

Особенно большое внимание директор уделял формированию и укреплению ЦБС БЕН, которая к концу 1970-х гг. насчитывала более двухсот библиотек научных центров, институтов и научных станций АН СССР. Он лично посетил все московские и десятки иногородних библиотек. Каждая поездка тщательно готовилась: составлялся план, в котором значительное время отводилось общению с руководством соответствующего научного центра или института. В каждую командировку отправлялась небольшая «команда» из сотрудников библиотеки с соответствующим профилем работы. В ходе встреч с коллективом учёных принимающей организации Александр Григорьевич рассказывал о БЕН, её возможностях (применительно к данному центру) и одновременно выяснял информационные потребности специалистов и пожелания библиотеке.

А. Г. Захаров всегда стремился к тому, чтобы БЕН осваивала новые, современные средства работы с научной информацией. Его отличало умение направлять основные ресурсы на решение важнейших проблем и развитие библиотеки. Благодаря усилиям директора БЕН одной из первых в стране (в середине 1970-х гг.) была оснащена современной импортной копировальной техникой, что позволило учёным бесплатно копировать необходимые материалы из потока зарубежных изданий, поступающих в фонды.

Понимая перспективность автоматизированных технологий, А. Г. Захаров менее чем через год после организации библиотеки создал в ней отдел автоматизации, отдав ряд помещений под машинный зал. Поскольку вопрос о применении вычислительной техники в библиотеках был в то время, мягко говоря, дискуссионным (в профессиональной печати писали о «мыльном пузыре автоматизации»), такое решение встретило определённое непонимание со стороны многих сотрудников, в том числе и весьма заслуженных. Александру Григорьевичу удалось переломить это отношение: он обладал замечательной способностью убеждать, не вступая в конфликт.

Только благодаря Александру Григорьевичу, умевшему отстоять своё решение и «пробить» его в соответствующих инстанциях, БЕН надолго стала лидером в области автоматизации основных библиотечно-информационных процессов. Здесь – в одной из первых библиотек в СССР – была установлена самая современная по тому времени ЭВМ серии ЕС; она использовалась для решения библиотечно-информационных задач. По инициативе директора, БЕН, одна из немногих, была включена в Государственную научно-техническую программу по созданию Государственной автоматизированной системы научно-технической информации. Качество разработок БЕН в этой области оценивалось межведомственными государственными комиссиями, в состав которых, по предложению А. Г. Захарова, входили ведущие специалисты в области компьютерных технологий.

В начале 1980-х гг., по инициативе Александра Григорьевича, БЕН установила тесные контакты с Институтом научной информации (*ISI*) в Филадельфии (США), который создал и поддерживал справочное издание *Science Citation Index (SCI)* – прообраз нынешней *Web of Science*. Перед сотрудниками БЕН выступал директор *ISI* Юджин Гарфилд –



основатель *SCI* и один из основоположников наукометрии. В рамках договора о сотрудничестве БЕН получала из *ISI* выпуски *SCI* на магнитных лентах, которые использовались для информационного обслуживания читателей. С появлением персональных компьютеров библиотека приобрела новейшую рабочую станцию на базе *IBM PC* и первой в стране стала снабжать читателей информацией по базе данных *SCI* на компакт-дисках.

БЕН подключилась к интернету на начальном этапе его распространения в нашей стране. В 1998 г. библиотека и лично А. Г. Захаров, совместно с немецким издательством *Springer Verlag* инициировали создание консорциума крупнейших библиотек страны с участием РФФИ по организации доступа к полным текстам электронных версий зарубежных научных журналов (адрес оцифрованной видеозаписи фрагментов подписания соглашения: <https://youtu.be/AMKu8-q0rmw>; съёмка Н. Е. Каленова).



**А. Г. Захаров на собрании,  
посвящённом подписанию соглашения о консорциуме**

На видеозаписи можно увидеть А. Г. Захарова, зав. отделом иностранного комплектования БЕН РАН О. Л. Красикову, директора ГЦНМБ Б. Р. Логинова, директора РНБ В. Н. Зайцева, директора ГПНТБ России – А. И. Земскова; одного из руководителей издательства *Springer Verlag* К. Михальца; представителя РГБ А. И. Вислого, ведущих сотрудников ВГБИЛ им. М. И. Рудомино, РФФИ, в/о Академинторг, руководителя *Lange&Springer* П. Хельфериха. Благодаря этому соглашению в стране появилась первая некоммерческая электронная библиотека на базе РФФИ.



**Подписание соглашения о консорциуме, 1998 г.**

В течение всей своей деятельности на посту директора БЕН А. Г. Захаров был заместителем председателя Информационно-библиотечного совета (ИБС) Академии наук и председателем совета директоров академических библиотек. При этом был не «свадебным генералом», а активным организатором и участником всех мероприятий, проводимых этими структурами: регулярно выступал с актуальными докладами на совещаниях директоров академических библиотек; направлял работу ИБС.

В стиле руководства А. Г. Захарова не замечалось часто приписываемого военным стремления «построить всех в шеренгу и маршировать в одном направлении», хотя, если требовалось, он мог жёстко спросить за упущение в работе. Александр Григорьевич регулярно советовался с профессионалами. Заседания дирекции и учёного совета БЕН были настоящей дискуссионной площадкой для принятия как стратегических, так и тактических решений.

Он делился с коллективом БЕН РАН своим опытом работы в космической отрасли, вспоминал общение с С. П. Королёвым, М. В. Келдышем, другими руководителями отечественной науки. В его стиле было поощрение инициативы сотрудников: внимание к их предложениям и предоставление свободы (при условии чётко поставленных задач). Он осуществлял общий контроль, но без лишней регламентации и мелочных придирок.

Александр Григорьевич Захаров руководил БЕН с 1973 по 2004 г. За это время он воспитал большую команду профессионалов, выведших БЕН РАН в авангард информационно-библиотечного обеспечения страны. Коллектив и сотрудники библиотеки неоднократно награждались медалями ВДНХ, ведомственными знаками отличия, зарубежными наградами. В 1981 г. за успехи в развитии ЦБС БЕН АН СССР А. Г. Захарову было присвоено звание «Заслуженный работник культуры РСФСР», в 1986 г. он награждён орденом Дружбы народов, в 1996 г. – орденом Почёта.

В 2001 г. отмечался 80-летний юбилей Александра Григорьевича. Его поздравляли коллектив библиотеки, включая заведующих всеми отделениями БЕН; директора московских академических институтов; директор БАН В. П. Леонов, директор ГПНТБ СО РАН Б. С. Елепов; коллеги по космодрому и службе в армии. Речь о роли А. Г. Захарова в становлении и развитии БЕН произнёс академик Р. В. Петров ([https://youtu.be/C-WCK\\_sSG3w](https://youtu.be/C-WCK_sSG3w); съёмка Н. Е. Каленова).

После ухода с поста директора Александр Григорьевич работал в БЕН РАН в должности старшего научного сотрудника вплоть до своей кончины 6 авг. 2010 г.

А. Г. Захаров похоронен на Троекуровском кладбище Москвы. Память о нём увековечена в энциклопедии «Космонавтика», двухтомнике о стратегических ракетчиках<sup>2</sup>.

### Информация об авторах / Information about the authors

**Глушановский Алексей Валерианович** – старший научный сотрудник Библиотеки по естественным наукам РАН, Москва, Россия  
avglush@mail.ru

**Левнер Михаил Вениаминович** – канд. техн. наук, заведующий отделом Библиотеки по естественным наукам РАН, заслуженный работник культуры, Москва, Россия  
levnermv@yandex.ru

**Каленов Николай Евгеньевич** – доктор техн. наук, проф., главный научный сотрудник Межведомственного суперкомпьютерного центра – филиала ФГУ «Федеральный научный центр Научно-исследовательский институт системных исследований Российской академии наук», Москва, Россия  
nekalenov@yandex.ru

**Aleksey V. Glushanovsky** – Senior Researcher, RAS Library for Natural Sciences, Moscow, Russia  
avglush@mail.ru

**Mikhail V. Levner** – Cand. Sc. (Engineering), Department Head, RAS Library for Natural Sciences, Moscow, Russia  
levnermv@yandex.ru

**Nikolay E. Kalenov** – Dr. Sc. (Engineering), Prof., Chief Researcher, Interdepartmental Supercomputer Center, Institute for Systemic Studies of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia  
nekalenov@yandex.ru

---

<sup>2</sup> Московский некрополь стратегических ракетчиков / В. П. Ососков, А. Н. Вовк, А. И. Титаренко, В. Н. Локтев ; под общ. ред. В. П. Ососкова. – Москва : Эко-Пресс, 2019. – Режим доступа: <https://memorial-rvsn.ru/necropol/218>.