

**А. М. Панченко, Ю. В. Тимофеева**

*ГПНТБ СО РАН*

**Л. А. Лягушина, Л. Я. Дистанова**

*Научная библиотека Новосибирского национального  
исследовательского государственного университета*

## **Фонд университетской библиотеки в XXI в.: основные тенденции и факторы успешного комплектования**

Обоснована необходимость изучения и распространения положительного опыта, накопленного отдельными научными библиотеками российских университетов, по комплектованию своих фондов. Выявлены основные тенденции комплектования фонда университетской библиотеки в XXI в. и рассмотрены их проявления на примере Научной библиотеки Новосибирского государственного университета, входящего в число лидеров исследовательских вузов страны. Отмечены тенденции модернизации, глобализации, активного комплектования фонда электронными изданиями и возрастания их доли в общем количестве вновь приобретаемых изданий и, соответственно, в фонде в целом. Подчёркнуты взаимосвязь и взаимозависимость этих и других тенденций в процессе комплектования фонда. Представлены и проанализированы факторы, которые позволяют сотрудникам НБ НГУ следовать современным тенденциям и успешно решить задачи по комплектованию фонда, а также опыт, который могут перенять другие библиотеки. Особого внимания заслуживают высокий профессионализм сотрудников отдела комплектования и всей библиотеки в целом, созданный ими широкий стабильный круг источников пополнения фонда, забота ректората о состоянии библиотечного фонда. Результаты исследования показывают, что сотрудники НБ НГУ накопили положительный опыт комплектования библиотечного фонда в условиях развития информационного общества, внедрения информационных технологий, нарастающей глобализации, интеграции вуза в мировое образовательное и научно-исследовательское пространство. Этот опыт может быть использован другими вузовскими библиотеками.

**Ключевые слова:** научная библиотека, государственный университет, библиотечный фонд, комплектование, учебная и научная литература, периодические издания, электронный аукцион, традиционные и электронные ресурсы, модернизация, глобализация.

**Anatoly Panchenko, Yuliya Timofeeva**

*State Public Scientific and Technological Library of the Russian Academy of Sciences Siberian Branch, Novosibirsk, Russia*

**Lyudmila Lyagushina, Lyudmila Distanova**

*Scientific Library, Novosibirsk National Research State University, Novosibirsk, Russia*

## **The university library collections in the 21-st century: Main trends and factors of efficient collection development**

The necessity for studies and sharing the experience of Russian academic university libraries in collection development is substantiated. The main trends for the collection development in the 21-st century are revealed and examined as the case study of Novosibirsk State University Library. Novosibirsk University is among the nation's leading research universities. The authors specify the trends of modernization, globalization, collection development with digital publications, and the increasing share of the latter in the Library's acquisitions and, correspondingly, in the collection, on the whole. They also emphasize the relations and mutual dependence of these and other trends within the collection development process. The factors of successful collection development at the Library are recommended to be implemented by other libraries. High professional competences of collection development specialists and other librarians, the wide range of the collection development sources and their stability, and university administration's special care of the library collections are specified among these factors. The authors conclude that Novosibirsk State University Library has accumulated great experience in collection development in the circumstances of information society, advance of information technologies, expanding globalization, university integration into the global education, science and research environment. This experience can be shared with many other university libraries.

**Keywords:** academic libraries, state university, library collection, library collection development, educational and scientific literature, periodicals, E-sourcing, traditional and digital resources, modernization, globalization.

---

The research library of the Novosibirsk state university was chosen as the basis of the study to identify trends in recruitment and factors contributing to the success of this process. As far back as 2009, this university became one of 12 universities of the country included in the category of "National Research University". Great help in gaining and maintaining this high status was rendered to the University by its Scientific Library, including purposeful, systematic, continuous, operational replenishment of its collections with various types and types of publications on different media. In addition to subscribing to printed periodicals,

the library has agreements with the National Electronic Information Consortium and the Scientific Electronic Library – eLibrary.ru. In 2012, a virtual reading room of the Russian State Library was opened in the information and bibliographic department. In addition to paper and electronic publications, the library replenished its collections with video tapes. So, in 2001, the library first received 209 videotapes. This collection marked the beginning of the creation of a video library, which includes feature films – the best film adaptations of works of domestic and world literature, as well as educational films. Equally important should be recognized as the tendency of the acquisition toward a specific readership, taking into account its needs and spiritual preferences. The merit of the library staff, primarily the acquisition department, faculty and management of the university, was the creation within the walls of the university as a whole and the library in particular of such conditions that helped form an excellent foundation here and which can serve as a positive example and useful experience for scientific libraries of other universities in the country. At the same time, the general high level of development of modern information technologies at library, all its activities, which are now called innovative, technical equipment and the constant re-equipment of the library, should be recognized.

---

Формирование и развитие информационного общества обусловили высокую социальную значимость информации, вследствие чего общество и государство обратили внимание на источники её получения, формы и способы накопления и трансляции, уровень доступности для населения.

Одним из основных способов аккумуляции, сохранения и передачи информации большому числу граждан по-прежнему остаются библиотеки, предоставляющие её своим пользователям на безвозмездной основе. Выполнение присущих библиотеке задач во многом связано с состоянием их фонда, который, по мнению Ю. Н. Столярова, является «основой функционирования библиотеки» [1. С. 3].

Социальная и государственная значимость библиотечных фондов определяется тем, что они «составляют неисчерпаемые стратегические ресурсы, которые не только характеризуют информационный потенциал государства, но и определяют успешность его экономики, науки, образования и культуры» [2. С. 5]. Однако достичь такого состояния фонда можно только при условии, что он сформирован правильно, т.е. его основные характеристики соответствуют задачам библиотеки и информационным потребностям её пользователей [1. С. 64, 65].

В связи с этим вполне понятен повышенный интерес учёных-библиотековедов именно к вопросам формирования фондов. Полный, всеох-

ватывающий, глубокий анализ этого процесса провёл Ю. Н. Столяров [1. С. 64, 65; 3]. Формирование фонда – процесс многогранный, комплектование является одной из его сторон и, по мнению исследователей, наиболее важной. Так, В. П. Леонов признаёт комплектование фонда центральным процессом его формирования [4. С. 68], А. В. Соколов – одной из существенных функций библиотеки [5. С. 375].

На важность правильного формирования фонда указывал А. М. Панченко [6. С. 346]; он подчеркнул особую значимость этого процесса для научных библиотек вузов страны и проанализировал широкий круг вопросов комплектования научных библиотек военных академий Российской империи, в том числе источники их финансирования, пути приобретения литературы, решаемые задачи [7. С. 158–173; 8, 9].

Однако несмотря на столь авторитетные исследования выдающихся российских учёных, изучение комплектования научных библиотек российских университетов по-прежнему остаётся актуальным направлением отечественного библиотековедения, вызывающим интерес профессионального сообщества, что подтверждают публикации последних лет в отраслевых журналах [10]. Комплектование библиотечных фондов научных библиотек вузов в современных условиях формирования и развития информационного общества приобретает особо важное значение для будущего отечественного образования и науки, государства в целом, так как научная библиотека, являясь структурным подразделением университета, осуществляет библиотечное и информационно-библиографическое сопровождение учебно-образовательного и научно-исследовательского процессов.

Под комплектованием библиотечного фонда понимают «процессы создания, постоянного пополнения и обновления библиотечного фонда путём отбора, заказа и приобретения документов, соответствующих профилю библиотеки, информационным потребностям её пользователей, а также отчуждения ненужных документов» [11. С. 515]. Масштабность этого процесса не позволяет рассмотреть его в полной мере в одной статье: мы осветим вопросы пополнения фонда, отчуждение же изданий останется за её рамками.

Стратегию и тактику формирования фонда современной библиотеки Я. Л. Шрайберг отнёс к числу злободневных проблем, которые надо понимать и чётко осознавать [12. С. 57, 58]. Выявление основных тенденций комплектования фонда поможет научным библиотекам университетов страны выработать правильную стратегическую и тактическую политику в этой важнейшей работе, а положительный опыт будет способствовать её успешной реализации.

Базой исследования для выявления тенденций комплектования и факторов успешности этого процесса стала Научная библиотека Новосибирско-

го государственного университета (НГУ). Этот выбор обусловлен тем, что НГУ ещё в 2009 г. в результате жёсткого конкурсного отбора стал одним из 12 вузов страны, вошедших в категорию «Национальный исследовательский университет». И по сей день НГУ – в числе лидеров исследовательских вузов страны, ориентированных на развитие образования и науки.

Большую помощь в завоевании и удержании высокого статуса оказала университету его Научная библиотека, в том числе целенаправленно, систематически, непрерывно, оперативно пополняя свой фонд различными видами и типами изданий на разных носителях (бумажных, электронных и др.). НБ НГУ ведёт поиск, отбор, заказ и приобретение документов с учётом количественных и качественных показателей, что необходимо для решения основных образовательных и научно-исследовательских задач университета.

Главной тенденцией комплектования фонда, а также условием решения всех вопросов, связанных с этим процессом, следует признать его постоянную модернизацию, т.е. приведение в соответствие с новейшими достижениями науки и техники, современным законодательством, требованиями к выпускнику вуза.

С модернизацией тесным образом связан характерный для последних лет рост числа электронных изданий. Я. Л. Шрайберг считает, что часть из них появляется как альтернатива традиционным библиотечным подпискам [11. С. 56]. Поэтому одной из основных тенденций комплектования фонда должно стать активное приобретение и предоставление читателям электронных ресурсов (в том числе сетевых – локальных и удалённых), которые дают им широкие возможности для комбинирования поиска и выбора необходимой информации.

Для реализации этого направления руководство НГУ выделяет необходимые средства, например в 2016 г. в рамках проекта повышения международной конкурентоспособности российских университетов (Проект 5–100) НГУ были приобретены сетевые электронные удалённые ресурсы на сумму 16 414 352,31 р., в 2017 г. – 27 564 158,25 р. Ассигнования, наряду с другими факторами, позволили НБ НГУ добиться заметных результатов. Так, в 2017 г. число экземпляров документов в НБ составляло 2 061 723, включая 1 148 926 электронных, в 2018 г. – 2 135 428, в том числе 1 220 945 электронных.

НБ НГУ также заключает договоры с Национальным электронно-информационным консорциумом (НЭИКОН) и Научной электронной библиотекой – eLibrary.ru. В соответствии с этими договорами в 2013 и 2014 гг. НБ НГУ получала в электронном формате по 24 названия научных журналов, в 2015 г. – 22 (156 выпусков), в 2016 г. – 19 (142), в 2017 г. – 26 (188), в 2018 г. – 44 (283).

В деятельности НБ НГУ следует особо выделить такое направление, как предоставление пользователям доступа к электронным отечественным и зарубежным полнотекстовым и реферативным базам данных. Доступ к таким БД благодаря отражённой в них актуальной информации об основных направлениях развития, первоочередных задачах и важнейших достижениях российской и мировой науки способствует реализации ещё одной общемировой тенденции, которую необходимо учитывать при комплектовании фонда, – глобализации. Без расширения взаимосвязей и взаимовлияния стран и народов невозможна и интеграция университета, его студентов, выпускников, профессорско-преподавательского состава в мировое образовательное, научное, социокультурное, экономическое пространство.

В 2004 г. НБ НГУ приняла участие в проекте Министерства образования и науки РФ «Создание Центральной библиотеки образовательных ресурсов» (ЦБОР). В рамках этого проекта студенты и преподаватели НГУ получили доступ к электронным копиям учебной и учебно-методической литературы, отобранной в соответствии со стандартами и программами, утверждёнными этим министерством.

В 2005 г. пользователям были предоставлены тестовые доступы к БД зарубежных источников информации: НЭИКОН, автономной некоммерческой организации «Международный информационный центр для библиотек, издательств и книжной торговли» (МИЦ) и др.

В 2012 г. в информационно-библиографическом отделе НБ НГУ был открыт виртуальный читальный зал Российской государственной библиотеки. Здесь предоставляется доступ к электронной полнотекстовой библиотеке диссертаций. В 2019 г. открыт тестовый доступ к электронным журналам *GeoScienceWorld (GSW)* и к ресурсам издательства *Trans Tech Publications Ltd.* (Швейцария).

В рассматриваемый период НБ НГУ стала предоставлять всем своим пользователям свободный доступ к электронным БД зарубежных и российских генераторов информации, которые библиотека получает на конкурсной и платной основе. Так, в 2015 г. был обеспечен доступ к 88 БД, в 2016 г. – уже к 98.

На современном этапе деятельности НБ НГУ предоставляет пользователям свободный доступ к электронным отечественным и зарубежным БД, приобретаемым библиотекой на платной основе, но и развивает такое важное направление, как работа с документами открытого доступа. А. И. Земсков выделил две ключевые для библиотек функции систем открытого доступа (ОД) [13. С. 41]. Первая – средство распространения и доставки информации (формирование репозитория на базе вузовских библиотек). А. И. Земсков выявил отражённые в *OpenDOAR* и/или в *ROAR* российские

репозитории, созданные университетами и их библиотеками, в том числе НБ НГУ [13. С. 48]. НБ НГУ планирует принять участие в проекте «Национальный агрегатор открытых репозиторий» (НОРА), который нацелен на формирование единого пространства для сбора информации о результатах исследований российских учёных и предоставления доступа к материалам, опубликованным в ОД. Проект реализует консорциум НЭИКОН.

Вторая функция – поставщик информации для пользователей библиотеки (помощь в навигации и обеспечении читателей журналами ОД) – также активно реализуется НБ НГУ.

Среди ресурсов ОД НБ НГУ – российские поисковые системы (*Scholar.ru*, *Рамблер*, *Яндекс*), книги (*Allpravo.ru*, *BIBLIOPHIKA*, *Math.ru*, *Medlib.ws* и др.), журналы (*eLibrary.ru*, *Math-Net.Ru*, *Соционет*, *ABC-Chemistry*, *Academe Research Journals (ARJ)*, *Base*, *Beilstein Journals*, *Cambridge Open*), зарубежные поисковые системы (*Google*, *Yahoo*), книги (*Books.google.ru*, *Directory of Open Access Books – DOAB*, *e.ebrary*, *FreeTechBooks*, *Online Books Page*, *Open Access books on JSTOR*, *Project Gutenberg* и др.), диссертации (*Canada Portal*, *CiNii*), патенты (*DPMA*, *Uspto*).

Бесплатный, быстрый, постоянный полнотекстовый доступ к научным и учебным материалам, осуществляемый в режиме реального времени без каких-либо ограничений, востребован всеми пользователями НГУ – от профессорско-преподавательского состава до студентов-первокурсников.

Можно выделить ещё одну тенденцию комплектования фонда – расширение вариативности носителей информации. Например, помимо бумажных и электронных изданий, НБ НГУ пополняла свой фонд и видеокассетами. Так, в 2001 г. библиотека впервые получила 209 видеокассет. Эта коллекция положила начало созданию видеотеки, в которую вошли игровые фильмы – лучшие экранизации произведений отечественной и мировой литературы, а также образовательные фильмы.

Не менее важной следует признать такую тенденцию, как ориентация комплектования фонда на конкретную читательскую аудиторию с учётом её потребностей и духовных запросов. Когда речь идёт о научной библиотеке университета, такая тенденция обуславливает ещё одну, следование которой становится приоритетным направлением «содержательного» комплектования фонда. Это отбор и приобретение преимущественно учебной и научной литературы: первая составляет в среднем 50–53% фонда НБ НГУ, вторая – 39–42%.

Необходимое направление комплектования фонда университетской библиотеки – его постоянное пополнение новинками литературы, прежде всего учебной и научной, что позволяет решать ряд задач, в том числе:

1) предоставлять студентам и сотрудникам университета новую литературу и благодаря этому способствовать их углублённому и расширенному знакомству с последними достижениями в различных отраслях науки и техники, психологии и педагогики, а также с изменениями в законодательстве, знание которых необходимо для организации и осуществления эффективной педагогической, научно-исследовательской и административно-управленческой деятельности в вузе;

2) обеспечивать учебную, образовательную, педагогическую, научную, административно-хозяйственную деятельность необходимой литературой с учётом требуемой экзemplярности изданий;

3) соответствовать учебно-образовательным и научно-исследовательским задачам вуза;

4) обеспечивать информационное сопровождение инновационных направлений деятельности национального исследовательского государственного университета и способствовать их формированию;

5) поддерживать на определённом уровне основные количественные показатели работы библиотеки (численность читателей, количество посещений и книговыдач, посещаемость и читаемость), поскольку отсутствие новинок, как правило, приводит к оттоку читателей из библиотеки, к снижению (иногда довольно существенному) показателей её работы.

Представленные тенденции теснейшим образом связаны друг с другом и образуют магистральное направление комплектования фонда научной библиотеки университета. Следование этим тенденциям – обязательное условие качественного комплектования. В свою очередь, для успешного следования им необходима целая группа факторов, причём большинство из них формируется сотрудниками библиотеки и университета.

Заслугой работников НБ НГУ, прежде всего отдела комплектования, профессорско-преподавательского состава и руководства НГУ, стало создание в стенах университета в целом и библиотеки в частности именно таких условий, которые помогли сформировать великолепный фонд. Этот опыт полезен для научных библиотек других университетов страны. Главные факторы успешной деятельности – высокий уровень развития информационных технологий в НГУ, инновационная деятельность, техническое оснащение и постоянное переоснащение библиотеки.

Одно из основных условий успешного следования обозначенным тенденциям – высокий профессионализм сотрудников отдела комплектования НБ НГУ, их большой практический опыт в этой сфере библиотечной деятельности, оперативность принятия производственных решений, готовность к инновациям, освоению новых форм и способов комплектования (заказ литературы с использованием информационных технологий, проведение элек-



тронных аукционов и др.), своевременная адаптация к новым требованиям, предъявляемым к вузам, информационно-библиографическому сопровождению всех основных направлений их деятельности, прежде всего учебно-образовательной и научно-исследовательской, и многое другое.

Специалисты проводят огромную непрерывную работу по поиску, отбору и приобретению литературы, в том числе формируют заказы на неё, взаимодействуют с университетскими кафедрами и консультируются с преподавателями и сотрудниками НГУ, согласовывая заявки на книги и периодические издания; ведут обширную переписку с различными российскими книготорговыми фирмами и издательствами; отслеживают информацию о выпускаемых изданиях; просматривают прайсы и каталоги издательств, книготорговых предприятий, поставщиков книжной продукции.

Основополагающий фактор успешности комплектования – создание, сохранение и расширение круга источников пополнения библиотечного фонда усилиями сотрудников НБ.

Одним из основных источников комплектования была и остаётся закупка изданий. Для НБ НГУ положительным моментом является то, что средства на их приобретение поступают из двух денежных фондов: 1) общеуниверситетского; 2) отдельных факультетов, институтов и других структурных подразделений НГУ. Например, университетское финансирование составило в 2010, 2012, 2013 гг. – по 1,5 млн р., в 2011 г. – 1,7 млн р., в 2016 г. – 2 млн р., в 2017 г. – 2,5 млн р.

Залог выделения значительных сумм на закупку изданий и, как следствие, достаточного в количественном и качественном показателях пополнения фонда востребованной литературой – максимальная поддержка руководством НГУ и лично ректором НГУ Михаилом Петровичем Федоруком этого процесса. В итоге фонд НБ НГУ пополняется лучшими российскими и зарубежными учебниками, научной литературой по всему спектру учебных дисциплин и различных отраслей знаний как на русском, так и на иностранных языках.

Финансирование на приобретение необходимой учебной и научной литературы, выделяемое из средств факультетов, институтов и других структурных подразделений университета, также значительно. Например, в 2016 г. на нужды комплектования ими было передано свыше 1 млн р. (закуплено 485 экз.), в 2017 г. – более 700 тыс. р. (417 экз.).

Полезна для закупки изданий созданная система работы НБ НГУ одновременно со многими издательствами, книготорговыми фирмами и магазинами Новосибирска, Москвы, Санкт-Петербурга. Сложилась надёжная

партнёрские отношения с издательством СО РАН, академическим издательством «ГЕО», с такими ООО, как «Спецкнига», «Топ-книга», «Экор Книга» и ОАО ЦКБ «БИБКОМ».

Ещё одним источником комплектования и важным направлением развития внутрироссийских и международных связей НБ НГУ стал книгообмен с вузами страны и зарубежными партнёрами. В 2006 г. обмен литературой был проведён с 16 российскими вузами и Национальной библиотекой Беларуси (НББ); в 2013 г. – с 19 вузами; в 2016 г. по книгообмену НБ НГУ отправила 363 экз. в адрес 20 вузов России и НББ и получила от различных вузов 123 экз. документов.

Заметная доля поступлений в фонд НБ НГУ – дары от авторов, читателей, организаций и учреждений: в 2016 г. подарены 2 507 экз. книг, что составило 23% от общего числа поступлений за тот год, и 184 экз. периодических изданий; в 2017 г. – 1 373 экз. книг (или 10%) и 194 экз. периодики.

Один из основных источников пополнения НБ – передача в её фонд литературы, выпущенной Издательско-полиграфическим центром НГУ (ранее – Редакционно-издательский центр). Так, в 2016 г. передано 2 887 экз. (или 26% от общего числа поступлений), в 2017 г. – 3 656 экз. (или 33%).

Всё это позволило на протяжении рассматриваемого периода сохранять положительную динамику количества книг в фонде НБ НГУ: с 2001 г. (тогда в фонде насчитывалось 769 090 томов книг) по 2017 г. фонд увеличился на 145 393 экз.

На современном этапе одним из способов приобретения изданий стало участие библиотеки в электронных аукционах. Освоение этой новой формы закупки литературы позволило сотрудникам отдела комплектования подготовить и провести в 2016 г. 5 аукционов (2 на подписку и 3 на пополнение книжного фонда), в 2017 г. – 3 (2 и 1 соответственно).

Облегчить процедуру ежегодных подписных кампаний на периодические издания и сделать её результаты более эффективными позволяет тщательная предварительная подготовка к ним. Благодаря такой работе, а также финансовой поддержке ректората число названий периодических изданий, выписываемых НБ, существенно увеличилось.

Полезной для комплектования фонда стала разработка сотрудниками библиотеки «Тематического плана комплектования НБ НГУ» – базового документа, регламентирующего основные направления комплектования. Документ определяет тематику и виды названий, включаемых в библиотечный фонд. «Тематический план...» от 20.01.2015 г. ежегодно редактируется.

Комплектованию фонда, активно востребуемого пользователями, способствует также отлаженное и скоординированное взаимодействие библиотеки со всеми факультетами и институтами, с кафедрами и преподавателями

университета по вопросам, связанным с этим процессом. Комплектование осуществляется с учётом учебных планов и программ всех специальностей всех факультетов и институтов НГУ, потребностей каждой из научных кафедр университета, списков учебной литературы, рекомендуемой преподавателями.

Комплектование фонда – это магистральное направление деятельности каждой библиотеки. Университетская библиотека стремится к интенсивному пополнению своего фонда теми учебными и научными изданиями, которые отвечают учебно-образовательным и научно-исследовательским задачам университета, запросам его студентов и преподавателей, соответствуют мировому уровню современного университетского образования и способствуют дальнейшему развитию НГУ как исследовательского университета.

Основными тенденциями в комплектовании фонда выступают его модернизация, получение и постоянное расширение доступа к мировым электронным ресурсам.

Ведущими факторами успешного комплектования стали участие ректора в его финансировании, многообразие источников пополнения фонда и их оптимальное сочетание, профессионализм сотрудников соответствующего отдела, привлечение к формированию заказов профессорско-преподавательского состава университета.

Сформированный фонд, отвечающий высоким требованиям современного университетского образования, позволяет признать стратегическую политику и практическую деятельность сотрудников НБ НГУ эффективной и рекомендовать их опыт в качестве положительного примера для библиотек других вузов страны.

Кроме того, обмен опытом на страницах профессионального журнала полезен не только для знакомства с лучшими достижениями в комплектовании библиотек и оптимальными решениями проблем, но и для выработки объективной оценки этого вида деятельности каждой библиотекой, что, в свою очередь, будет способствовать повышению его эффективности.

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. **Столяров Ю. Н.** Библиотечный фонд : учеб. – Москва : Книжная палата, 1991. – 271 с.  
*Stolyarov Yu. N. Bibliotchnyi fond : ucheb. – Moskva : Knizhnaya palata, 1991. – 271 s.*
2. **Гриханов Ю. А.** Библиотечные фонды: стратегия развития : моногр. / Ю. А. Гриханов, Н. З. Стародубова, Н. И. Хахалева. – Москва : Пашков дом, 2008. – 144 с.  
*Grikhanov Yu. A. Bibliotchnye fondy: strategiya razvitiya : monogr. / Yu. A. Grikhanov, N. Z. Starodubova, N. I. Khakhaleva. – Moskva : Pashkov dom, 2008. – 144 s.*

3. **Столяров Ю. Н.** Формирование библиотечного фонда : практ. пособие. – Санкт-Петербург : Профессия, 2015. – 508 с.

*Stolyarov Yu. N. Formirovanie bibliotechnogo fonda : prakt. posobie. – St. Peterburg : Professiya, 2015. – 508 s.*

4. **Леонов В. П.** Библиотечно-библиографические процессы в системе научных коммуникаций. – Санкт-Петербург : Б-ка Рос. акад. наук, 1995. – 139 с.

*Leonov V. P. Bibliotechno-bibliograficheskie protsessy v sisteme nauchnykh kommunikatsii. – St. Peterburg : B-ka Ros. akad. nauk, 1995. – 139 s.*

5. **Соколов А. В.** Библиотека и гуманизм: миссия библиотеки в глобальной техногенной цивилизации : моногр. – Санкт-Петербург : Профессия ; Москва : Гранд-Фаир : Межрегион. библио. коллектор, 2012. – 400 с.

*Sokolov A. V. Biblioteka i gumanizm: missiya biblioteki v global'noi tekhnogennoi tsivilizatsii : monogr. – St. Peterburg : Professiya ; Moskva : Grand-Fair : Mezhregional'nyi bibliotечnyi kolektor, 2012. – 400 s.*

6. **Панченко А. М.** История военных библиотек в контексте развития библиотечного дела России (1802–1917 гг.) : дис. ... д-ра ист. наук. – Новосибирск, 2016. – 613 с.

*Panchenko A. M. Istoriya voennykh bibliotek v kontekste razvitiya bibliotechnogo dela Rossii (1802–1917 gg.) : dis. ... d-ra ist. nauk. – Novosibirsk, 2016. – 613 s.*

7. **Панченко А. М.** Библиотеки военно-учебных заведений России (XVIII – начало XX в.) : моногр. – Новосибирск, 2012. – 362 с.

*Panchenko A. M. Biblioteki voenno-uchebnykh zavedenii Rossii (XVIII – nachalo XX v.) : monogr. – Novosibirsk, 2012. – 362 s.*

8. **Панченко А. М.** Библиотека Императорской Николаевской военной академии (1832–1863 гг.) / А. М. Панченко // Библиотековедение. – 2014. – № 5. – С. 98–103.

*Panchenko A. M. Biblioteka Imperatorskoi Nikolaevskoi voennoi akademii (1832–1863 gg.) / A. M. Panchenko // Bibliotekovedenie. – 2014. – № 5. – S. 98–103.*

9. **Панченко А. М.** Библиотека Императорской Николаевской военной академии (1863–1917 гг.) / А. М. Панченко // Там же. – 2014. – № 6. – С. 100–107.

*Panchenko A. M. Biblioteka Imperatorskoi Nikolaevskoi voennoi akademii (1863–1917 gg.) / A. M. Panchenko // Bibliotekovedenie. – 2014. – № 6. – S. 100–107.*

10. **Отставнова И. В.** Комплектование фондов вузовской библиотеки: проблемы и пути решения / И. В. Отставнова, Г. Л. Шаматонова // Науч. и техн. б-и. – 2018. – № 5. – С. 81–91.

*Ostavnova I. V. Komplektovanie fondov vuzovskoi biblioteki: problemy i puti resheniya / I. V. Otstavnova, G. L. Shamatonova // Nauch. i tekhn. b-i. – 2018. – № 5. – S. 81–91.*

11. **Гриханов Ю. А.** Комплектование библиотечного фонда // Библио. энцикл. / Рос. гос. б-ка ; [гл. ред. Ю. А. Гриханов]. – Москва : Пашков Дом, 2007. – С. 515–518.

*Grikanov Yu. A. Komplektovanie bibliotechnogo fonda // Bibliotечnaya entsiklopediya / Ros. gos. b-ka ; [gl. red. Yu. A. Grikanov]. – Moskva : Pashkov Dom, 2007. – S. 515–518.*

12. **Шрайберг Я. Л.** Интеграция библиотек в развивающееся информационное общество: что нас ждет впереди? : Ежегод. докл. конф. «Крым», год 2012. – Москва : ГПНТБ России, 2012. – 63 с.

*Shraiberg Ya. L. Integratsiya bibliotek v razvivayushcheesya informatsionnoe obshchestvo: chto nas zhdet vperedii? : ezhegodnyi doklad konferentsii "Krym", god 2012. – Moskva : GPNTB Rossii, 2012. – 63 s.*

13. **Земсков А. И.** Открытый доступ: роль библиотек А. И. Земсков // Науч. и техн. б-и. – 2016. – № 6. – С. 41–61.

**Zemskov A. I.** *Otkrytyi dostup: rol' bibliotek A. I. Zemskov// Nauch. i tekhn. b-i.* – 2016. – № 6. – S. 41–61.

---

**Anatoly Panchenko**, *Dr. Sc. (History), Associate Professor, Senior Researcher, State Public Scientific and Technological Library of the Russian Academy of Sciences Siberian Branch;*

a.m.panchenko@mail.ru

15, Voskhod st., 630200 Novosibirsk, Russia

**Yulia Timofeeva**, *Cand. Sc. (History), Senior Researcher, State Public Scientific and Technological Library of the Russian Academy of Sciences Siberian Branch;*

prankevich@mail.ru

15, Voskhod st., 630200 Novosibirsk, Russia

**Lyudmila Lyagushina**, *Director, NSU Library, Novosibirsk State University;*

L\_Lyagushina@libr.nsu.ru

2, Pirogov st., 630090 Novosibirsk, Russia

**Lyudmila Distanova**, *Deputy Director, NSU Library, Novosibirsk State University;*

L\_Distanova@libr.nsu.ru

2, Pirogov st., 630090 Novosibirsk, Russia