

# БИБЛИОТЕЧНО-ИНФОРМАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

УДК 021.6

**Т. В. Дергилева**

*ГПНТБ СО РАН*

## Организационно-методическое регулирование взаимодействия библиотек системы научных организаций

Освещены кардинальные изменения в библиотечной системе РАН и в формах взаимодействия и взаимоотношений библиотечных структур в системе научных организаций на примере ЦБС СО РАН. Обосновано, что в новых условиях функционирования информационно-библиотечной системы требуется новая концепция информационного обеспечения научных исследований, определения механизмов равномерности распределения и оптимального развития библиотек, подведомственных ФАНО.

**Ключевые слова:** информационно-библиотечная система, научно-методическое обеспечение, регулирование взаимоотношений, трансформация, нормативно-правовая документация.

---

UDC 021.6

**Tatiana Dergileva**

*Russian Academy of Sciences Siberian Branch, State Public Scientific and Technical Library, Novosibirsk, Russia*

## Organizational and methodological regulation of the interaction of research organizations` libraries

The reform of the Russian Academy of Sciences (RAS), creation of the Federal Agency of Scientific Organizations (FANO), a change in legislation, the integration of three academies: Academy of Sciences, the Russian Academy of medical Sciences (RAMS), Russian Academy of agricultural Sciences (RAAS); restructuring of research institutions – served as prerequisites for changing RAS library system and called for the regulation of interaction and relationships between libraries within the system of scientific organizations. In these new conditions, a new concept of library and information support of scientific research is required to identify mechanisms for the uniform distribution and optimal development of libraries under FANO jurisdiction.

**Keywords:** information library system, interaction, scientific and methodological support, regulation of relations, transformation, legal documentation.

---

Реформирование РАН началось в 2013 г. с изменения законодательства и создания Федерального агентства научных организаций (ФАНО) [1]; в том же году было отменено централизованное комплектование отечественными и зарубежными источниками информации библиотек ЦБС РАН.

В 2014 г. принято решение об интеграции трёх российских академий – РАН, Российской академии медицинских наук (РАМН) и Российской академии сельскохозяйственных наук (РАСХН). Все научные учреждения академий и, следовательно, информационно-библиотечные подразделения были переданы в ведение ФАНО. В 2015 г. начались реструктуризация научно-исследовательских учреждений и формирование новой системы научных организаций; одновременно разрабатывается «Концепция развития единой сети научных библиотек, подведомственных Федеральному агентству научных организаций».

Вследствие этого:

кардинально изменилась структура Информационно-библиотечной системы (ИБС) РАН. Помимо шести ЦБС РАН – БАН, БЕН, ИНИОН, ГПНТБ СО, Уральского (УрО) и Дальневосточного (ДВО) отделений – в её состав должны войти библиотеки научных организаций РАСХН и РАМН;

трансформировалось содержание технологической и научно-методической работы библиотек – методических центров ЦБС, на организацию которых наиболее ощутимое влияние оказали изменение законодательства и отмена централизованного комплектования библиотек, входящих в состав ЦБС;

большинство используемых ранее форм взаимодействия как головных библиотек – методических центров ЦБС, так и библиотек внутри систем, исчерпали себя;

требуется разработка новой нормативно-правовой и технологической документации, позволяющей утверждать и транслировать унифицированные решения для однотипных процессов и видов деятельности информационно-библиотечных структур научных организаций.

Современный период функционирования ИБС ФАНО можно охарактеризовать как «время перемен» или период неопределённости, поскольку не сформирована структура ИБС, не определены связи, формы взаимодействия и взаимоотношений её подразделений. В частности, изменились и внутрисистемные связи в ЦБС СО РАН, и деятельность ГПНТБ СО РАН.

Отличие ЦБС СО РАН от других библиотечных систем РАН состоит в том, что все библиотеки, входящие в её состав, являются структурными подразделениями научно-исследовательских институтов, а центральные научные библиотеки научных центров (ЦНБ НЦ) – президиумов НЦ. В ЦБС БАН, БЕН РАН, ИНИОН РАН, УрО и ДВО РАН практически все библиотеки научно-исследовательских университетов (НИУ) и ЦНБ НЦ – отделы головных библиотек ЦБС. Это означает, что библиотеки-отделы работают как одно учреждение: с общими штатом сотрудников и фондом документов, едиными руководством и финансированием, централизованными технологическими процессами и т.д. [2].

Основным системообразующим звеном ЦБС СО РАН, помимо ведомственной принадлежности, являлось централизованное комплектование библиотек сети отечественными и зарубежными документами, осуществляемое на основе централизованного финансирования. ГПНТБ СО РАН как методический центр ЦБС в течение более полувека осуществляла административные, организационно-управленческие и централизованные технологические процессы в ведомственной ЦБС. Централизация сети библиотек была главным условием развития библиотечного дела в СО РАН и создавала комфортные условия функционирования библиотек НИУ, в том числе с минимальным штатом.

Большинство используемых ранее форм и нормативных документов (положения, правила, инструкции и т.д.), регулирующих деятельность библиотек внутри системы, устарели или не были приняты в силу административных условий. Например, так произошло с разработанным в 2011 г. совместными усилиями библиотек – методических центров РАН «Положением об Информационно-библиотечной системе РАН».

Перечисленные обстоятельства отразились на деятельности ЦБС СО РАН, трансформировали хорошо отлаженную систему взаимодействия и взаимоотношений методического центра – ГПНТБ СО РАН – с библиотеками сети. Согласно новому Уставу, утверждённому ФАНО, ГПНТБ СО РАН по-прежнему выполняет методические функции по отношению к библиотекам СО РАН, которые из-за малочисленности штата не всегда могут самостоятельно решать организационные и технологические задачи. Однако при этом библиотеки, являясь подразделениями НИУ, не связаны какими-либо обязательствами с ГПНТБ СО РАН, они самостоятельны в принятии различных решений.

В ИБС ФАНО должны войти библиотеки научных учреждений РАН и РАСХН, а ГПНТБ СО РАН и ЦНСХБ СО РАН, согласно уже принятому решению, будут объединены. Проводимая реструктуризация научных учреждений ФАНО кардинально изменила сложившиеся внутрисистемные связи

библиотек. Следовательно, потребуется определить новый порядок взаимодействия и взаимоотношений структурных подразделений, как в целом, так и в региональных ЦБС.

Для решения задач, стоящих перед ИБС научных организаций ФАНО, создано два совета:

1. *Совет при Президиуме РАН* руководит отделениями РАН по областям и направлениям науки, взаимодействуя с региональными отделениями РАН, которые «участвуют в осуществлении научно-методического руководства научной и научно-технической деятельностью научных организаций и образовательных организаций высшего образования, расположенных в соответствующем регионе» [3]. Отсюда следует, что научно-методическое обеспечение деятельности головных библиотек – методических центров ЦБС (БАН, БЕН РАН, ГПНТБ СО РАН, ИНИОН РАН, ЦНБ УрО и ДВО РАН) по-прежнему осуществляет РАН.

2. *Совет по информационному обеспечению научных исследований при ФАНО*, в задачи которого входит «разрабатывать предложения по формированию программ развития академических библиотек, а также моделей централизованных подписок на мировые информационные ресурсы, отечественную и зарубежную литературу, организовывать методическое сопровождение научных организаций в части создания унифицированных профилей исследователей, организаций и обеспечивать их позиционирование в мировом научном пространстве». Итогом работы Совета в 2015 г. стала организация централизованной подписки научных организаций к ресурсам *Scopus*, электронным книгам и журналам, а также подписки на отечественные и зарубежные источники для более чем 250 научных организаций ФАНО.

Кроме того, ФАНО расширяет функции библиотек в части аналитического, методического, консультационного и информационного сопровождения деятельности научных организаций, усиления фундаментальной направленности исследований, проводимых на их базе [4]. Совет приступил к разработке «Концепции развития единой сети научных библиотек, подведомственных Федеральному агентству научных организаций». После того как будут утверждены структуры научных учреждений, новой ИБС ФАНО и принята концепция информационного обеспечения научных исследований, определяются механизмы развития и оптимального функционирования библиотек, потребуется разработка нормативно-правовой и технологической документации.

Нормативные документы будут разрабатываться коллегиальным органом, состоящим из представителей библиотек – методических центров всех

ЦБС РАН, РАСХН, РАМН. Документы, регулирующие деятельность ИБС ФАНО, должны установить комплекс норм, правил, требований к библиотечным подразделениям и обеспечить:

оптимальное применение этих норм всеми подразделениями вне зависимости от величины библиотеки и её организационного статуса;

официальный порядок разработки и утверждения требований;

разрешение противоречий между взаимодействующими структурными подразделениями на основе согласованных подходов;

однозначность толкования требований, стабильность количественных и качественных характеристик, отчётность по единой форме;

содействие консолидации библиотечного сообщества, использующего общие нормы и правила на основе унификации технологий, терминов, форм и показателей работы и т.д. [5].

Кроме того, в целях интеграции информационных ресурсов научных организаций, сбора и обработки статистических данных о деятельности библиотек, проведения методического мониторинга и принятия управленческих решений необходимо утвердить единую отчётную форму о деятельности библиотек за год.

Наиболее функциональной является универсальная автоматизированная система «БИБЛИОТЕКИ» БЕН РАН, она может быть использована как единая для всех библиотек научных организаций, подведомственных ФАНО. АС «БИБЛИОТЕКИ» позволяет обеспечить полноту и единообразие в предоставлении статистических данных, исключить дублирование в работе, проводить анализ практически по всем направлениям деятельности библиотек [6].

ГПНТБ СО РАН осуществляет методическое обеспечение всех направлений деятельности библиотек СО РАН, несмотря на децентрализацию технологических процессов. Разрабатываются новая модель ИБС и концепция развития научных библиотек ФАНО, определяются формы взаимодействия и взаимоотношений библиотек, которые послужат основой нормативно-правовой базы.

Специалисты отделов продолжают проводить консультации, наиболее актуальные из которых – по вопросам автоматизации библиотечных процессов и комплектования фондов отечественными и зарубежными изданиями; создают сводные каталоги иностранных изданий, поступивших в фонды библиотек; реализовывают проект «Создание единого центра автоматизации информационно-библиотечных процессов в научных центрах СО РАН», подключая библиотеки к единому центру автоматизированных информационно-библиотечных процессов ГПНТБ СО РАН; осуществляют техноло-

гическое сопровождение производственных процессов; организуют мероприятия по повышению квалификации библиотечных специалистов; подготавливают сводные отчёты о деятельности ЦБС в целом.

Таким образом, научно-методическое обеспечение как направление деятельности головных библиотек ЦБС остаётся актуальным и востребованным. Объясняется это тем, что в библиотеках НИУ – разный уровень материально-технической базы и автоматизации библиотечных процессов, различное число штатных сотрудников, недостаток компетентных кадров, способных реализовывать программы технологических преобразований, которые необходимы для поддержания надлежащего информационного обеспечения научно-исследовательской работы учёных и специалистов.

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. **Федеральный закон № 253-ФЗ «О Российской Академии наук, реорганизации государственных академий наук и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;** Указ Президента № 735 «О Федеральном агентстве научных организаций» (ФАНО); Распоряжение Правительства РФ от 30 декабря 2013 г. № 2591-р об утверждении перечня организаций, подведомственных ФАНО России // Президент России. Документы. – Режим доступа: <http://text.document.kremlin.ru/SESSION/PILOT/main.htm>.

*Federalnyiy zakon № 253-FZ «O Rossiyskoy Akademii nauk, reorganizatsii gosudarstvennykh akademiyy nauk i vnesenii izmeneniy v otdelnyye zakonodatelnyye aktyi Rossiyskoy Federatsii»;* *Ukaz Prezidenta # 735 «O Federalnom agentstve nauchnykh organizatsiy» (FANO); Rasporyazhenie Pravitelstva RF ot 30 dekabrya 2013. № 2591-r ob utverzhenii perechnya organizatsiy, podvedomstvennykh FANO Rossii // Prezident Rossii. Dokumenty.*

2. **Каленов Н. Е.** О развитии библиотечной системы РАН // Информационное обеспечение науки: новые технологии : сб. науч. тр. / Каленов Н. Е. (ред.) – Москва : Научный мир, 2009. – С. 8–16.

*Kalenov N. E. O razvitiy bibliotечноy sistemyi RAN // Informatsionnoe obespechenie nauki: novyye tehnologii: Sb. nauch. tr. / Kalenov N. E. (red.) – Moskva : Nauchnyy mir, 2009. – S. 8–16.*

3. **Постановление** Президиума РАН от 23.12.14 г. № 173 «О перечне научных организаций и образовательных организаций высшего образования, в отношении которых РАН осуществляет научно-методическое руководство их научной и научно-технической деятельностью». – Режим доступа: <http://www.ras.ru/presidium/documents/directions.aspx?ID=8571f20a-9284-4b8a-a988-aaf5b2f0fda3>.

*Postanovlenie Prezidiuma RAN ot 23.12.14. № 173 «O perechne nauchnykh organizatsiy i obrazovatelnykh organizatsiy vysshego obrazovaniya, v otnoshenii kotorykh RAN osushchestvlyayet nauchno-metodicheskoye rukovodstvo ih nauchnoy i nauchno-tehnicheskoy deyatel'nostyyu».*

4. **Федеральное** агентство научных организаций России. Официальный сайт. – Режим доступа: [http://fano.gov.ru/ru/official/news/index.php?id\\_4=24729](http://fano.gov.ru/ru/official/news/index.php?id_4=24729).

*Federalnoe agentstvo nauchnykh organizatsiy Rossii. Ofitsialnyiy sayt.*

5. **Программа** национальной стандартизации в области библиотечного дела и библиографии: разработана с участием Российской государственной библиотеки, Российской национальной библиотеки и Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина, 2015. – Режим доступа: <http://www.aselibrary.ru/conference/conference43/conference435754/>.

*Programma natsionalnoy standartizatsii v oblasti bibliotchnogo dela i bibliografii»: razrabotana s uchastiem Rossiyskoy gosudarstvennoy biblioteki, Rossiyskoy natsionalnoy biblioteki i Prezidentskoy biblioteki im. B. N. Eltsina, 2015.*

6. **Варакин В. П., Каленов Н. Е.** Управление ресурсами централизованной библиотечной системы / В. П. Варакин, Н. Е. Каленов // Информ. ресурсы России. – 2010. – № 3 (115). – С. 2–11.

*Varakin V. P., Kalenov N. E. Upravlenie resursami tseentralizovannoy bibliotchnoy sistemyi / V. P. Varakin, N. E. Kalenov // Informatsionnyie resursyi Rossii. – 2010. – № 3 (115), – S. 2–11.*

---

*Tatiana Dergileva, Cand. Sci., (Pedagogy), senior researcher, State Public Scientific and Technical Library of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SPSTL of SB RAS), Novosibirsk;*

*dergileva@spsl.nsc.ru*

*15 Voschod str., Novosibirsk, 630200 Russia*