

<https://doi.org/10.20913/2618-7575-2021-1-54-58>

**К 100-ЛЕТИЮ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ ПЕРВОГО ДИРЕКТОРА БИБЛИОТЕКИ
ПО ЕСТЕСТВЕННЫМ НАУКАМ РАН
АЛЕКСАНДРА ГРИГОРЬЕВИЧА ЗАХАРОВА**

**ON THE 100TH ANNIVERSARY OF ALEXANDER GRIGORYEVICH ZAKHAROV,
THE FIRST DIRECTOR OF THE LIBRARY FOR NATURAL SCIENCES OF RAS**

20 февраля 2021 г. исполняется 100 лет со дня рождения Александра Григорьевича Захарова – первого директора Библиотеки по естественным наукам АН СССР (ныне БЕН РАН), возглавлявшего ее более 30 лет и превратившего ее в течение нескольких лет в один из крупнейших информационно-библиотечных центров страны, обеспечивающих информацией на основе применения современных технологий десятки тысяч сотрудников научных учреждений Академии наук. Мы проработали с Александром Григорьевичем с середины 1970-х гг. вплоть до его ухода из жизни в 2010 г. и хотели бы рассказать о нем читателям журнала.

В профессиональной деятельности Александра Григорьевича можно выделить три основных периода. Первым из них была война, вторым – служба на космодроме, третьим – работа в БЕН РАН.

А. Г. Захаров родился в Москве в 1921 г. Окончил 2-ю артиллерийскую спецшколу и 1-е Московское Краснознаменное артиллерийское училище



А. Г. Захаров. Середина 1960-х гг.

имени Л. Б. Красина (в 1940 г.). Завершив обучение в училище с отличием, он получает право на выбор места службы и направляется в приграничный Белорусский округ. Перед войной он успешно сдал вступительные экзамены в военную академию, но учебу пришлось отложить. Всю Великую Отечественную войну (от тяжелого 1941-го до победного 1945-го) Александр Григорьевич прослужил от лейтенанта до майора в своем артиллерийском полку, с которым дошел до Берлина.

Александр Григорьевич закончил войну в должности начальника штаба полка. За боевые отличия А. Г. Захаров был награжден многими орденами и медалями.

После войны, закончив Артиллерийскую академию им. Ф. Э. Дзержинского, А. Г. Захаров служил в различных должностях в частях артиллерии и затем в Ракетных войсках стратегического назначения (РВСН). Здесь начался второй важный период его жизни. С 1958 по 1965 г. Александр Григорьевич – непосредственный участник испытаний и эксплуатации ракетно-космической техники. Тем, кто хоть немного знаком с историей советского космоса, очень много скажут имена людей, изображенных на этой фотографии вместе с А. Г. Захаровым (фото).

Он был начальником штаба НИИП-5 МО (Байконур), а в мае 1961 г. назначен начальником космодрома. За время его командования полигоном в космос были выведены многие типы аппаратов, включая «Восток» с первым космонавтом Юрием Гагариным на борту, а также «Венера», «Марс», «Луна», «Восход» и другие. Он принимал непосредственное участие в организации и выполнении запусков спутников связи, исследовательских спутников «Электрон», «Полет» и «Протон». Являлся председателем Государственной комиссии по проведению летных испытаний ракеты УР-200.

Об Александре Григорьевиче Захарове до сих пор помнят на Байконуре. Он является почетным гражданином г. Байконур (причем обращает на себя внимание состав этого сообщества. Объем статьи не позволяет привести все фамилии, но достаточно назвать имена конструкторов С. П. Королева, В. П. Глушко, В. Н. Челомея; космонавтов Ю. А. Гагарина,

Г. С. Титова, А. Г. Николаева и многих других). В 1996 г. А. Г. Захаровым были изданы (к сожалению, очень небольшим тиражом) его мемуары «Как это было: воспоминания начальника космодрома Байконур»¹.

С марта 1965 г. Александр Григорьевич Захаров работает помощником, а затем назначается заместителем главкома РВСН по вузам – начальником вузов. Одновременно со службой в аппарате главкома РВСН он, будучи кандидатом технических наук, преподает в Военной инженерной академии им. Ф. Э. Дзержинского. За заслуги в области стратегического ракетостроения А. Г. Захаров был награжден орденом В. И. Ленина (1961 г.) и дважды орденом Трудового Красного Знамени (1960 и 1966 гг.).

2 июня 1971 г. Александр Григорьевич был уволен из рядов Вооруженных сил в запас в звании генерал-лейтенанта. И тут начинается третий период в его жизни. Время окончания военной службы А. Г. Захарова совпадает со временем создания в Москве (по инициативе президента АН СССР академика М. В. Келдыша, академиков П. Л. Капицы, А. Н. Несмеянова, Н. Н. Семенова, В. В. Меннера и др.) новой научной библиотеки – Библиотеки по естественным наукам (БЕН) АН СССР. В марте 1973 г. А. Г. Захаров был приглашен президентом АН СССР академиком М. В. Келдышем на должность директора этой библиотеки.

Библиотека создавалась на базе существовавшего в структуре АН СССР Сектора сети специальных библиотек, в задачи которого входило комплектование библиотек нескольких десятков академических институтов и ведение сводного каталога их фондов. Собственного фонда и отдельного здания у Сектора в Москве не было. Используя свой богатейший опыт руководства масштабными структурами и работы с людьми, обладая незаурядными организаторскими способностями, Александр Григорьевич в кратчайшие сроки определил и реализовал главные направления своих действий: создание работоспособного коллектива сотрудников, заинтересованных в решении поставленных задач; получение и приведение в порядок здания для библиотеки, пригодного для обслуживания читателей и хранения фонда. В новой для себя области он сумел в первые же месяцы работы глубоко вникнуть в суть библиотечных процессов, оценить важность и трудоемкость проблемы информационного обеспечения научных исследований; поставил и решил вместе с созданным им коллективом важнейшую задачу – создание фонда Центральной библиотеки (ЦБ), коррелируемого с фондами библиотек системы, что, в свою очередь, потребовало разработки концепции комплектования системы в целом, формирования

справочного аппарата на фонд ЦБ. В результате в ЦБС БЕН был создан уникальный единый библиотечный фонд естественно-научной тематики, причем значительную его часть (что крайне существенно для академических учреждений) составила иностранная литература. Для увеличения потока ее поступлений, помимо «выбивания» бюджетных средств на ее закупку, А. Г. Захаров создал в БЕН службу международного книгообмена, установил контакты с партнерами из многих стран мира, лично вел с ними переговоры и заключал договоры о книгообмене.

В сложных условиях комплектования в 1990-х годах Александр Григорьевич использовал различные «приемы». Как председатель ученого совета БЕН он организовывал *научные* исследования, а выезжая в командировки, устанавливал личные контакты с зарубежными библиотеками, информационными центрами, книготорговыми и книгоиздательскими фирмами. В течение ряда лет ведущие издательские фирмы Европы, Азии и Америки проводили в БЕН (и при ее посредничестве – в республиках СССР) выставки своей продукции. Издания для экспозиций предварительно отбирались учеными-экспертами АН СССР. По окончании работы выставок фирмы дарили БЕН эту литературу, и таким образом в сложных условиях «валютного голода» пополнялся фонд библиотеки. Помимо обычного международного книгообмена, БЕН активно сотрудничала с Библиотекой Конгресса США, Национальной библиотекой Франции, международной издательской компанией Springer-Verlag, специализирующейся на издании академических журналов и книг по естественно-научным направлениям, и др. Во время переговоров с зарубежными партнерами А. Г. Захаров проявлял замечательные дипломатические качества, ставя во главу угла интересы библиотеки и информационного обеспечения академических институтов.

В БЕН успешно функционировали бюро Библиотеки Конгресса США и издательства Springer Verlag. Это позволяло в 1990-е гг. в условиях недофинансирования укреплять материальную и техническую базу БЕН РАН (в том числе получать только появляющиеся персональные компьютеры и информационные ресурсы на CD-ROM), решать проблемы комплектования библиотеки зарубежной литературой. При А. Г. Захарове были заключены и активно реализовывались десятки двусторонних соглашений с академическими библиотеками республик СССР и многих стран Америки, Европы и Азии. Регулярно проводились научные конференции с участием зарубежных коллег, публиковались научные сборники в области библиотечного дела и развития новых информационных технологий.

Огромное внимание А. Г. Захаров уделял формированию и укреплению ЦБС БЕН, которая к концу

¹ Захаров А. Г. Как это было: воспоминания начальника космодрома Байконур. [Б. м.], 1996. 141 с.



На террасе в «нулевом» квартале г. Ленинска.

Слева направо: 1-й ряд: генерал-лейтенант Г. А. Тюлин, Маршал Советского Союза Н. И. Крылов, С. П. Королев и Б. А. Строганов; 2-й ряд: В. П. Бармин, М. С. Рязанский, Н. А. Пилюгин, генерал-майор А. Г. Мрыкин, В. И. Кузнецов; стоят: генерал-майор И. А. Лавренов, генерал-майор А. Г. Захаров и А. Г. Иосифьян

(Космический мемориал: А. Г. Захаров. URL: <http://sm.evg-rumjantsev.ru/voen-ruk/zakharov-a.html> (дата обращения: 17.02.2021)

1970-х гг. насчитывала более двухсот библиотек научных центров, институтов и научных станций АН СССР. Он посетил все московские и десятки иногородних библиотек (от Сыктывкара на севере до Дагестана на юге). Для каждой поездки определялась небольшая команда из сотрудников БЕН, профиль работы которых отвечал поставленным на эту поездку задачам. Команда работала с местной библиотекой, в то время как Александр Григорьевич решал основные вопросы ее оснащения и условий работы с руководством научного центра. Обязательным заключительным аккордом поездки являлась встреча с учеными и сотрудниками библиотек, на которой Александр Григорьевич рассказывал о БЕН, ее возможностях (применительно именно к данному центру) и одновременно выяснял их конкретные информационные потребности и пожелания.

Александр Григорьевич, в силу своего огромного и разностороннего опыта и острого чувства нового, стремился к тому, чтобы «его» библиотека осваивала все новые современные средства работы с научной информацией. Его отличало умение выделять из всей массы проблем и возможных направлений развития библиотеки важнейшие и направлять основные ресурсы на их решение. Благодаря усилиям А. Г. Захарова БЕН одной из первых в стране,

уже в середине 1970-х гг., была оснащена современной импортной копировальной техникой, что позволило организовать для ученых бесплатное копирование необходимых им статей из потока зарубежных изданий, поступавших в фонды.

Понимая важность и перспективность развития автоматизированных технологий, А. Г. Захаров менее чем через год после организации БЕН создает в ней отдел автоматизации и принимает решение переоборудовать ряд помещений под машинный зал. Поскольку вопрос о самом применении вычислительной техники в библиотеках был в то время, мягко говоря, весьма дискуссионным (в библиотечной печати появились публикации на тему «мыльный пузырь автоматизации»), эти решения встретили определенное непонимание со стороны многих сотрудников, в том числе и весьма заслуженных библиотечных профессионалов. Тем не менее благодаря способности к бесконфликтному разумному убеждению Александру Григорьевичу удалось переломить это отношение сотрудников.

Если говорить о «роли личности в истории», то только благодаря Александру Григорьевичу, обладавшему твердой волей, большими организаторскими способностями, умением смотреть вперед и настоять на своем решении

на любом уровне (и, что немаловажно, «пробить» его в соответствующих инстанциях), БЕН надолго выдвинулась в первые ряды библиотек СССР в области автоматизации основных библиотечно-информационных процессов. В библиотеке – одной из первых в СССР – была установлена ЭВМ самой современной по тому времени серии ЕС и начато ее использование при решении библиотечно-информационных задач. По инициативе А. Г. Захарова БЕН одной из немногих была включена в Государственную научно-техническую программу по созданию Государственной автоматизированной системы научно-технической информации. Качество разработок БЕН в этой области высоко оценивалось межведомственными государственными комиссиями, в состав которых, по предложению А. Г. Захарова, входили ведущие ученые в области компьютерных технологий.

В начале 1980-х гг. по инициативе А. Г. Захарова БЕН установила тесные контакты с Институтом научной информации (ISI) в Филадельфии (США), который создал и поддерживал справочное издание Science Citation Index (SCI) – прообраз нынешней системы WEB of Science. По приглашению А. Г. Захарова в БЕН приезжал и выступал перед сотрудниками директор ISI Юджин Гарфилд – основатель SCI и один из основоположников наукометрии. В рамках договора о сотрудничестве БЕН получала из ISI выпуски SCI на магнитных лентах, которые использовались для информационного обслуживания ученых – читателей БЕН. С появлением за рубежом персональных компьютеров библиотека, благодаря усилиям А. Г. Захарова, смогла приобрести новейшую рабочую станцию на базе IBM PC и, первой в стране, начала обслуживание читателей информацией по базе данных SCI на компакт-дисках.

Благодаря активности А. Г. Захарова БЕН была подключена к интернету на самом начальном этапе его развития. В 1998 г. БЕН и лично А. Г. Захаров совместно с немецким издательством Springer Verlag выступили инициаторами создания консорциума крупнейших библиотек страны с участием РФФИ по организации доступа к полным текстам электронных версий зарубежных научных журналов, участниками было подписано соответствующее соглашение². Это соглашение обусловило создание в стране первой некоммерческой электронной библиотеки на базе РФФИ.

² Оцифрованная видеозапись фрагментов подписания соответствующего соглашения в стенах БЕН РАН размещена в сети по адресу <https://youtu.be/AMKu8-q0rmw> (съемки Н. Е. Каленова). На видеозаписи можно видеть А. Г. Захарова, зав. отделом иностранного комплектования БЕН РАН О. Л. Красикову, директора ГЦНМБ Б. Р. Логинова, директора РНБ В. Н. Зайцева, директора ГПНТБ России А. И. Земскова, одного из руководителей издательства Springer Verlag К. Михальца, представляющего РГБ А. И. Вислого, представителей ВГБИЛ, РФФИ, в/о Академинторг. Немецкую сторону представляют руководящие сотрудники издательства Springer Verlag и руководитель фирмы Lange&Springer П. Хельферих.

В течение всей своей деятельности на посту директора БЕН А. Г. Захаров занимал посты заместителя председателя Информационно-библиотечного совета (ИБС) Академии наук и председателя Совета директоров академических библиотек [1; 2]. Он регулярно выступал с актуальными докладами на совещаниях директоров академических библиотек, которые проводились ежегодно до 1991 г. в различных республиках бывшего СССР, направлял работу ИБС (Советом руководил, по статусу, один из вице-президентов Академии наук, но «бразды правления» держал в руках Александр Григорьевич).

Хотя большую часть своей жизни А. Г. Захаров провел в рядах вооруженных сил, в его стиле как руководителя не замечалось часто приписываемого военным стремления «построить всех в шеренгу и маршировать в ногу в одном направлении», хотя, если требовалось, он мог жестко спросить за упущение в работе. Он регулярно советовался с профессионалами. Проводимые им заседания дирекции и ученого совета БЕН, помимо обсуждения текущих вопросов, являлись настоящей дискуссионной площадкой для принятия как стратегических, так и тактических решений. Он делился с коллективом БЕН РАН своим опытом работы в космической отрасли, опытом общения с С. П. Королевым, М. В. Келдышем, другими руководителями отечественной науки. Его стилем было скорее поощрение инициативы сотрудников, уважительное внимание к их предложениям и предоставление свободы в выполнении работы при наличии четко поставленных задач и общем контроле с его стороны без излишней регламентации каждого шага и мелочных придинок.

Александр Григорьевич Захаров руководил библиотекой с 1973 по 2004 г. За это время воспитал большую команду профессионалов, выведших БЕН РАН в авангард информационно-библиотечного обеспечения страны. Коллектив и сотрудники библиотеки неоднократно награждались медалями ВДНХ, ведомственными знаками отличия, наградами зарубежных стран. В 1981 г. за успешное руководство и развитие ЦБС БЕН АН СССР А. Г. Захарову было присвоено звание «Заслуженный работник культуры РСФСР», в 1986 г. он награжден орденом Дружбы народов, в 1996 г. – орденом Почета.

В 2001 г. в БЕН РАН отмечался 80-летний юбилей Александра Григорьевича. Его поздравлял коллектив библиотеки, включая заведующих всеми отделениями БЕН, директора московских академических институтов, коллеги по космодрому и службе в армии, представители района, в котором он проживал. На юбилей приехал из Санкт-Петербурга директор БАН В. П. Леонов, прилетел из Новосибирска директор ГПНТБ СО РАН Б. С. Елепов. Очень значимую речь о роли

А. Г. Захарова в становлении и развитии БЕН и о библиотеках в целом произнес академик Р. В. Петров³.

Александр Григорьевич продолжал работать в БЕН РАН в должности старшего научного сотрудника и после ухода с поста директора до своей кончины 6 августа 2010 г. Его советы и помощь в управлении библиотекой позволили обеспечить преемственность в ее деятельности и продолжение ее развития как ведущего информационно-библиотечного центра страны вплоть до 2018 г.

Память об А. Г. Захарове увековечена в энциклопедии «Космонавтика» (1985) и в 2-томном печатном памятнике стратегических ракетчиков [3; 4].



А. Г. Захаров, 2001 г.

Список источников

1. Дьяченко Е. Д., Каленов Н. Е. К юбилею Совета директоров научных библиотек и информационных центров национальных академий наук – членов МААН // Библиотеки национальных академий наук: проблемы функционирования, тенденции развития. Киев, 2017. Вып. 14. С. 17–23.
2. Дьяченко Е. Д., Каленов Н. Е. Информационно-библиотечный совет Российской Академии наук – 100 лет на службе науки // Библиотеки национальных академий наук: проблемы функционирования, тенденции развития. Киев, 2011. Вып. 9. С. 9–16.
3. Космонавтика : энциклопедия. Москва : Сов. энцикл., 1985. 528 с.
4. Ососков В. П., Вовк А. Н., Титаренко А. И., Локтев В. Н. Московский некрополь стратегических ракетчиков : в 2 т. / ред. В. П. Ососков. Москва : Эко-Пресс, 2019. Т. 1. 332 с. ; Т. 2. 301 с. URL: <https://memorial-rvsn.ru/necropol/218> (дата обращения: 17.02.2021).

References

1. Dyachenko E. D., Kalenov N. E. On the anniversary of the Board of Directors of Scientific Libraries and Information Centers of National Academies of Sciences - IAAS members. *Biblioteki natsional'nykh akademii nauk: problemy funktsionirovaniya, tendentsii razvitiya*. Kiev, 2017, 14: 17–23. (In Russ.).
2. Dyachenko E. D., Kalenov N. E. Information and Library Council of the Russian Academy of Sciences - 100 years in the service of science. *Biblioteki natsional'nykh akademii nauk: problemy funktsionirovaniya, tendentsii razvitiya* Kiev, 2011 9: 9–16. (In Russ.).
3. *Kosmonavtika : entsiklopediya* [Cosmonautics: an encyclopedia]. Moscow: Sov. encycl., 1985. 528 p.
4. Ososkov V. P., Vovk A. N., Titarenko A. I., Loktev V. N. *Moskovskiy nekropol' strategicheskikh raketnikov* [Moscow necropolis of strategic missile men]. In 2 vols. Moscow, Eco-Press, 2019. Vol. 1. 332 p. ; Vol. 2. 301 p. URL: <https://memorial-rvsn.ru/necropol/218> (accessed 17.02.2021).

© Глушановский Алексей Валерианович

старший научный сотрудник, Библиотека по естественным наукам Российской академии наук (БЕН РАН), Москва, Россия, avglush@benran.ru

© Каленов Николай Евгеньевич

доктор технических наук, профессор, главный научный сотрудник, Межведомственный суперкомпьютерный центр Российской академии наук – филиал Федерального государственного учреждения «Федеральный научный центр Научно-исследовательский институт системных исследований Российской академии наук» (МСЦ РАН – филиал ФГУ ФНЦ НИИСИ РАН), Москва, Россия, nekalenov@mail.ru

© Левнер Михаил Вениаминович

кандидат технических наук, зав отделом, Библиотека по естественным наукам Российской академии наук (БЕН РАН), Москва, Россия, levnertmv@yandex.ru

³ Оцифрованная видеозапись фрагментов юбилея размещена по адресу: https://youtu.be/C-WCK_sSG3w (съемки Н. Е. Каленова)