

УДК 025.2:050

<https://doi.org/10.20913/2618-7575-2021-3-44-51>

## SWOT-АНАЛИЗ ПОДПИСКИ НА ПЕЧАТНЫЕ И ЭЛЕКТРОННЫЕ ПЕРИОДИЧЕСКИЕ ИЗДАНИЯ<sup>1</sup>

### SWOT ANALYSIS OF SUBSCRIPTIONS TO PRINTED AND ELECTRONIC PERIODICALS

© **Герасименко Алена Юрьевна**

младший научный сотрудник, Центральная научная библиотека Уральского отделения Российской академии наук (ЦНБ УрО РАН), Екатеринбург, Россия, [elbook@cbibl.uran.ru](mailto:elbook@cbibl.uran.ru)

© **Сураева Надежда Викторовна**

зав. отделом формирования информационно-библиотечных ресурсов, Центральная научная библиотека Уральского отделения Российской академии наук (ЦНБ УрО РАН), Екатеринбург, Россия, [books@cbibl.uran.ru](mailto:books@cbibl.uran.ru)

**Gerasimenko Alyona Yuryevna**

Junior Researcher, Central Scientific Library of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences (CSL UB RAS), Yekaterinburg, Russia, [elbook@cbibl.uran.ru](mailto:elbook@cbibl.uran.ru)

**Suraeva Nadezhda Viktorovna**

Head of the Department for the Formation of Information and Library Resources, Central Scientific Library of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences (CSL UB RAS), Yekaterinburg, Russia, [books@cbibl.uran.ru](mailto:books@cbibl.uran.ru)

Стремительное развитие цифровых технологий привело к необходимости пополнения библиотечных фондов не только традиционными, но и электронными ресурсами. На фоне этой тенденции становится актуальным вопрос: в каком соотношении печатных и электронных ресурсов комплектовать библиотеки? Особое значение эта тема приобретает в контексте формирования фондов периодических изданий. Представленное исследование проведено с целью оценить потенциал печатной и электронной периодики и выявить критерии выбора оптимального подхода к наполнению фонда библиотеки. Впервые для решения поставленной задачи использован метод стратегического планирования – SWOT-анализ. Исследование было проведено в три этапа, описание и результаты каждого этапа даны в статье. По итогам анализа оценен потенциал электронных и печатных периодических изданий для информационного обслуживания пользователей, предложены критерии выбора формата подписки на периодические издания.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация библиотек, формирование библиотечных фондов, печатные периодические издания, электронные периодические издания, SWOT-анализ

The rapid development of digital technology has led to the need of replenishing library collections with both traditional and electronic resources. Against this backdrop, a topical question has emerged: In what proportion should the library collections be replenished with printed and electronic resources? This topic is of particular importance in the context of forming collections of periodicals. The purpose of the study was to assess the potential of print and electronic periodicals and identify criteria for selecting the optimal approach to replenishment of library collections.

For the first time, an attempt was made to use the strategic planning method - SWOT analysis. The study contained three stages, the description and the results of each are presented in the article. The analysis resulted in assessing the potential of electronic and printed periodicals to provide information services and proposing criteria for choosing the format of subscriptions to periodicals.

**Keywords:** digital transformation of libraries, formation of library collections, printed periodicals, electronic periodicals, SWOT analysis

<sup>1</sup> Статья подготовлена на основе доклада, представленного на заседании секции специальных научных, научно-технических и технических библиотек Российской библиотечной ассоциации в рамках Всероссийского библиотечного конгресса, XXV Юбилейной ежегодной конференции Российской библиотечной ассоциации в мае 2021 г. в Петрозаводске.

## Введение

Стремительное распространение и внедрение концепции формирования цифрового общества способствует появлению новых форм дистанционного обслуживания с применением интернет-технологий. В условиях глобальной цифровизации доступность информации оказывает широкое влияние на экономические и социокультурные условия жизни [1]. Главными критериями качества получения информации остаются полнота, скорость и комфортность [2, с. 169].

Цифровая трансформация не обошла стороной и научные библиотеки, где значительно увеличился спрос на предоставление информационных ресурсов и услуг в удаленном режиме. Большую популярность получили технологии, предоставляющие пользователям доступ к полным текстам документов в электронном формате: электронные библиотеки, репозитории, электронная доставка документов и т. д.

## Влияние цифровой трансформации на основные направления деятельности библиотек

В 2014 г. Центральная научная библиотека Уральского отделения Российской академии наук (ЦНБ УРО РАН) запустила две информационные системы, в основе которых лежит идея дистанционного доступа к фонду библиотеки:

1. *Электронную библиотеку «Научное наследие Урала»* [3, с. 11], способствующую сохранению и популяризации истории и важнейших достижений уральской науки и ставшую дополнительным инструментом информационно-библиотечного обслуживания читателей ЦНБ УРО РАН.

2. *Интерактивную информационную систему «Web-кабинет ученого»* [3, с. 10], служащую инструментом для решения задач информационного сопровождения научных исследований в области естественных, общественных и гуманитарных наук, междисциплинарных исследований.

Формируется единое российское электронное пространство знаний [4; 5] – цифровая площадка из интегрированных информационных систем и ресурсов, функционирующих на основе единых информационных технологий и принципов, и представляющих научную, историческую и культурную ценность. Затем развитие получили проекты «Национальная электронная библиотека» (НЭБ) [5; 6] и «Единое цифровое пространство научных знаний» (ЕЦПНЗ) [7].

Возникла необходимость пополнения библиотечного фонда электронными документами [8] и перевода печатных изданий в электронный формат. Однако не каждая организация готова к очередным нагрузкам: закупке техники и программного

обеспечения для оцифровки, обучению сотрудников или привлечению дополнительных рабочих сил.

На фоне этой тенденции перед научными библиотеками встает вопрос о целесообразности дальнейшего формирования фонда печатными изданиями и о закупке электронных изданий. Особую актуальность такой вопрос приобрел относительно подписки на периодические издания, так как

- научные периодические издания высоко востребованы среди ученых, а журналы являются источником оперативной информации об актуальных результатах научных исследований и важным звеном в системе научных коммуникаций;
- фонды периодики постоянно пополняются и занимают большие площади, из-за чего библиотеки сталкиваются с нехваткой мест для их хранения;
- сроки эксплуатации периодических изданий намного меньше, чем книжных, так как журналы и газеты больше подвержены физическому износу, а их содержание быстрее теряет актуальность и становится невостребованным.

Цель нашего исследования – оценить потенциал печатной и электронной подписки на периодические издания и дать рекомендации по выбору оптимального подхода к формированию фонда библиотеки с учетом темпов развития цифровых технологий. В исследовании не принимались во внимание издания, доступные исключительно в печатном или электронном вариантах.

Исследование проведено на основе метода стратегического планирования – SWOT-анализ, который неоднократно использовался для оценки потенциала отдельных направлений развития и оптимизации работы библиотек [9; 10] и зарекомендовал себя как инструмент, позволяющий определять, структурировать и взвешивать факторы влияния внутренней и внешней среды на объект исследования:

- факторы внутренней среды указывают, на что может влиять сам объект. Положительное влияние демонстрирует его сильные (*Strengths*) стороны, отрицательное – слабые (*Weaknesses*);
- факторы внешней среды помогают выявить стороннее влияние на объект. Положительное влияние проявляет его возможности (*Opportunities*), отрицательное – определяет потенциальные угрозы (*Threats*).

## SWOT-анализ подписки на печатную и электронную периодику

SWOT-анализ включает три последовательных этапа.

### *Первый этап – составление перечня факторов внешней и внутренней среды*

От полноты и проработанности составляемого списка зависит точность и эффективность результатов

анализа. При проработке сильных и слабых сторон рекомендуется учитывать не только собственный опыт и видение ситуации, но и уметь взглянуть на объект с позиции стороннего заинтересованного лица [11]. В контексте нашего исследования таким лицом является читатель библиотеки.

На первом этапе исследования был сформирован перечень факторов положительного и отрицательного влияния использования подписки на печатные периодические издания (табл. 1) и подписки на электронные периодические издания (табл. 2). Перечень составлен на основании опыта работы с разными формами периодических изданий ЦНБ УрО РАН, изучения опыта работы российских и зарубежных библиотек и научных информационных центров [12–14].

Сильная сторона подписки на печатную периодику связана с большим опытом работы и взаимодействия с традиционной формой изданий, а также привязанностью к ней читателей. Слабые стороны такой формы подписки проявляются прежде всего в особенностях хранения, но при достаточной подготовленности и оснащённости фондохранилищ библиотеки и должной квалификации персонала эти внутренние факторы исключаются из перечня и не влияют на выбор организации.

Сильная сторона подписки на электронные периодические издания емко характеризуется двумя критериями качества работы с ними: оперативностью и автоматизацией. Слабые стороны проявляются при недостаточной технической оснащённости и малом опыте работы с электронной средой сотрудников и читателей библиотеки. Приобретение необходимой техники и программного обеспечения даже в минимальном объеме, а также обучение персонала и постоянная консультативная работа с пользователями помогает превратить слабые стороны в сильные. С большей сложностью поддаются преобразованию факторы зависимости библиотеки от третьих лиц – операторов подписки.

### **Второй этап – попарное сопоставление факторов в внутренней и внешней среды**

Позволяет получить представление о возможных вариантах дальнейшего развития объекта, преобразования его слабых сторон в сильные и преодолении угроз [9; 10].

На втором этапе установлены попарные связи между положительными и отрицательными факторами влияния внутренней и внешней среды на печатную и электронную подписку. За основу взяты четыре классические комбинации элементов SWOT-анализа:

Таблица 1

**SWOT-анализ подписки на печатные периодические издания**

	+	–
	<b>Сильные стороны (Strengths)</b>	<b>Слабые стороны (Weaknesses)</b>
<b>Внутренняя среда</b>	1. Уменьшение рисков нелегального репродуцирования и распространения изданий. 2. Высокий контроль за сохранностью изданий в фондах. 3. Срок хранения издания в фонде регулируется библиотекой. 4. Разработанность методики заказа, получения и учета изданий. 5. Уменьшение зависимости работы с изданием от уровня технической и технологической оснащённости. 6. Снижение скорости переутомления читателя. 7. Высокое доверие читателя к печатному изданию. 8. Большой опыт взаимодействия читателя с печатной формой издания	1. Строгие условия хранения печатных фондов, установленные нормативной документацией. 2. Необходимость значительных площадей для хранения. 3. Необходимость регулярного обеспыливания. 4. Сложность процедуры замены бракованных изданий. 5. Длительные сроки доставки. 6. Отсутствие возможности одновременного чтения издания несколькими пользователями
	<b>Возможности (Opportunities)</b>	<b>Угрозы (Threats)</b>
<b>Внешняя среда</b>	1. Приобретение оборудования для создания цифровой копии издания. 2. Развитие полиграфических технологий, способствующих увеличению срока физической сохранности изданий. 3. Развитие технологий регулирования и поддержания влажностного и температурного режима в помещениях. 4. Совершенствование технологий обеспыливания с применением новейших технических разработок. 5. Развитие служб почтовой доставки, обеспечивающих сокращение сроков поступления новых изданий	1. Утеря издания при доставке. 2. Порча, хищение или утрата издания пользователем. 3. Порча или полное уничтожение издания из-за внешних факторов (затопление, пожар и т. д.). 4. Естественное старение изданий (постепенное разрушение бумаги, выгорание текста и т. д.)

Таблица 2

## SWOT-анализ подписки на электронные периодические издания

	+	–
<b>Внутренняя среда</b>	<b>Сильные стороны (Strengths)</b>	<b>Слабые стороны (Weaknesses)</b>
	1. Срок получения не зависит от срока доставки. 2. Возможность одновременного использования несколькими пользователями. 3. Покупка и легкий доступ к старым выпускам изданий. 4. Обеспечение условий хранения сторонними организациями. 5. Удобство и высокая скорость распространения и предоставления доступа к материалам. 6. Мобильность и компактность больших массивов данных. 7. Неограниченные сроки хранения изданий. 8. Отсутствие переплат за печать и доставку изданий. 9. Дистанционный доступ к изданиям	1. Обязательное наличие дополнительных устройств для просмотра файлов. 2. Затраты на поддержание актуальной технической базы. 3. Регулирование срока действия доступа оператором подписки, а не библиотекой. 4. Предоставление издателем через установленное им время бесплатного открытого доступа к электронным изданиям. 5. Отсутствие или низкий уровень навыков работы с электронными системами хранения изданий (электронными библиотеками, репозиториями) у сотрудников и читателей библиотеки
<b>Внешняя среда</b>	<b>Возможности (Opportunities)</b>	<b>Угрозы (Threats)</b>
	1. Разработка новых технологий доступа и передачи информации. 2. Сокращение времени на поиск информации за счет развития сервисов автоматизации. 3. Развитие сервисов для удобной работы с изданием (автоматизированный поиск по тексту издания, автоматический перевод текста на иностранном языке, доступ к дополнительным мультимедиафайлам и т. д.). 4. Усовершенствование навыков сотрудников и читателей при работе с электронными изданиями. 5. Развитие методики информационной безопасности	1. Сбои в работе сервера оператора подписки. 2. Сбои в работе интернет-сети или электропитании. 3. Удаление массива электронных изданий. 4. Несанкционированный доступ

- СИВ (комбинация Сильных сторон и Возможностей) – позволяет составить стратегию использования сильных сторон объекта для реализации его возможностей;
- СЛВ (комбинация Слабых сторон и Возможностей) – позволяет определить возможности внешней среды объекта, способствующие преодолению его слабых сторон;
- СИУ (комбинация Сильных сторон и Угроз) – позволяет составить стратегию использования сильных сторон объекта для нейтрализации или снижения уровня влияния угроз;
- СЛУ (комбинация Слабых сторон и Угроз) – позволяет определить слабости объекта, нейтрализация которых способствует предотвращению угроз.

Для определения оптимального пути выбора подписки проведена количественная оценка [15,

с. 43–45] и сравнение выявленных взаимосвязей для печатной и электронной подписки (табл. 3).

Полученные результаты показывают, что разница между подпиской на печатную и электронную периодику незначительна. Оба вида издания обладают обширным перечнем достоинств, способствующих как развитию возможностей, так и устранению потенциальных угроз, проявляющихся при работе с ними.

**Третий этап – оценка возможностей и угроз**

На третьем этапе осуществляется ранжирование выявленных возможностей и угроз, что помогает определить вероятность использования возможностей и возникновения угроз, а также оценить степень их влияния на объект [9; 10].

Таблица 3

**Оценка сочетаний выделенных факторов**

Комбинации факторов	Вид подписки на периодические издания (баллы)	
	печатная	электронная
СИВ (S+O)	13	14
СЛВ (W-O)	1	0
СИУ (S-T)	4	5
СЛУ (W+T)	10	9

Создание идеальных условий для использования и хранения печатных и электронных периодических изданий может занять достаточно долгое время. Поэтому при выборе вида подписки необходимо также учитывать вероятность использования возможностей, реализации угроз и уровень их влияния на дальнейшую работу библиотеки.

Ранжирование факторов внешней среды проведено на основе матрицы возможностей и угроз [11, с. 93]. Для их оценки принята девятибалльная шкала [9, с. 62] (табл. 4).

Ниже представлены матрицы оценки возможностей и угроз при оформлении подписки на печатные (табл. 5, 7) и электронные (табл. 6, 8) издания.

Анализ матриц показал, что вероятность использования возможностей выше, чем у печатного аналога. Это объясняется упрощением и оптимизацией многих этапов работы с изданиями, возникших на фоне бурного развития цифровых технологий. При этом вероятность угроз и их последствий при использовании как печатной, так и электронной подписки находятся на одном уровне.

## Заключение

Подписка на электронные периодические издания имеет высокий потенциал для развития новых форм информационного обслуживания. Наличие доступа к электронным ресурсам увеличивает оперативность и эффективность получения и обработки информации, что отвечает запросам современных пользователей. При этом уровень доверия к традиционным видам ресурсов со стороны читателей гораздо выше, и это делает подписку на печатные издания потенциально более востребованной.

Таким образом, переход исключительно на электронные ресурсы можно считать нецелесообразным и предпочтение стоит отдавать смешанной форме подписки. При выборе формата заказываемой периодики следует учитывать уровень готовности библиотеки и ее читателей к работе с электронными видами изданий, частоту обращения к конкретному наименованию издания в удаленном и стационарном режимах, а также частоту обращения к ретроспективным коллекциям этого журнала.

Таблица 4

### Шкала оценки возможностей / угроз

Вероятность использования / реализации	Влияние / Последствия (баллы)		
	сильное / разрушительные	умеренное / тяжелые	малое / легкие
Высокая	9	6	3
Средняя	6	4	2
Низкая	3	2	1

Таблица 5

### Матрица возможностей при оформлении подписки на печатные периодические издания

Вероятность использования возможностей	Влияние возможностей		
	сильное	умеренное	малое
Высокая	Развитие технологий регулирования и поддержания влажностного и температурного режима в помещениях; приобретение оборудования для создания цифровой копии издания	Развитие технологий обеспыливания с применением новейших технических разработок	Развитие служб почтовой доставки, обеспечивающих сокращение сроков поступления новых изданий
Средняя	-	Развитие полиграфических технологий, способствующих увеличению срока физической сохранности изданий	-
Низкая	-	-	-
Общая сумма баллов	31		

Таблица 6

**Матрица возможностей при оформлении подписки на электронные периодические издания**

Вероятность использования возможностей	Влияние возможностей		
	сильное	умеренное	малое
Высокая	Разработка новых технологий доступа и передачи информации; сокращение времени на поиск информации за счет развития сервисов автоматизации; развитие информационной безопасности	Развитие сервисов для удобной работы с изданием (автоматизированный поиск по тексту издания, автоматический перевод текста на иностранном языке, доступ к дополнительным мультимедиафайлам и т. д.); усовершенствование навыков сотрудников и читателей при работе с электронными изданиями	-
Средняя	-	-	-
Низкая	-	-	-
Общая сумма баллов	39		

Таблица 7

**Матрица угроз при оформлении подписки на печатные периодические издания**

Вероятность реализации угрозы	Последствия угроз		
	разрушительные	тяжелые	легкие
Высокая	-	-	-
Средняя	-	-	Утеря издания при доставке; порча, хищение или утрата издания пользователем
Низкая	Порча или полное уничтожение издания из-за внешних факторов (затопление, пожар и т. д.)	Естественное старение изданий (постепенное разрушение бумаги, выгорание текста и т. д.)	-
Общая сумма баллов	9		

Таблица 8

**Матрица угроз при оформлении подписки на электронные периодические издания**

Вероятность реализации угрозы	Последствия угроз		
	разрушительные	тяжелые	легкие
Высокая	-	-	-
Средняя	-	-	Сбои в работе сервера оператора подписки; сбои в работе интернет-сети или электропитании
Низкая	Удаление массива электронных изданий	Несанкционированный доступ	-
Общая сумма баллов	9		

### Список источников

1. Указ Президента РФ от 9 мая 2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы» // Президент России. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41919> (дата обращения: 30.07.2021).

2. Корюкин В. И., Мудрова Н. А., Трескова П. П. Первая лаборатория Академии // 275 лет на службе науке: библиотеки и институты информации в системе РАН. Москва, 2000. С. 169–181.

3. Трескова П. П. Библиотека как центр комплексного информационно-библиотечного обеспечения науки // V Информационная школа молодого ученого : сб. науч. тр. Екатеринбург, 2015. С. 7–14.

4. Распоряжение Правительства РФ от 29 февраля 2016 г. № 326-р «Об утверждении Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года» // Правительство России. URL: <http://static.government.ru/media/files/AsA9RAYVVAJnoBuKgH0qEJA9IxP7f2xm.pdf> (дата обращения: 30.07.2021).

5. Постановление Правительства РФ от 20 февраля 2019 г. № 169 «Об утверждении Положения о федеральной государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека» и методики отбора объектов Национальной электронной библиотеки» // Правительство России. URL: <http://static.government.ru/media/files/yYAeqiBDCwiTsAXr8LtXsdsdefAbLzi9.pdf> (дата обращения: 30.07.2021).

6. Федеральный закон от 29 декабря 1994 г. № 78-ФЗ «О библиотечном деле» // Президент России. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/7382> (дата обращения: 30.07.2021).

7. Антопольский А. Б., Ефременко Д. В. О создании современной цифровой инфраструктуры для хранения и анализа научно-технической информации // Научно-техническая информация. Сер. 1. Организация и методика информационной работы. 2019. № 6. С. 8–17.

8. Распоряжение Правительства РФ от 13 марта 2021 № 608-р «Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела на период до 2030 года» // Правительство России. URL: <http://static.government.ru/media/files/NFWPpXpAAAEbPW60HiZiDvdZZ8AcSNuu.pdf> (дата обращения: 30.07.2021).

9. Павлова А. С. Аналитические методы в библиотечной деятельности: SWOT-анализ для сравнения ручного и автоматизированного режимов работы библиотеки // Библиотеки вузов Урала: проблемы и опыт работы : Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участием. Екатеринбург, 2012. С. 59–64.

10. Мутьев В. А. Целевые программы как средство совершенствования библиотечно-информационной деятельности региона: технология разработки // Библиосфера. 2015. № 3. С. 49–53.

11. Морева О. Н. SWOT-анализ // Методы информационно-аналитической деятельности. Кемерово, 2010. С. 79–98.

12. Каленов Н. Е., Слащева Н. А. Комплектование фондов библиотек: печатные или электронные источники? // Научные и технические библиотеки. 2013. № 7. С. 21–32.

13. Тимофеева Ю. В. Традиционные и электронные книги: проблема сосуществования на современном этапе // Труды ГПНТБ СО РАН. 2017. № 12, т. 2. С. 25–32.

14. Морозова С. А. Как найти удачное сочетание печатных изданий и ЭБС? // ЛаЛаЛань. URL: <https://lala.lanbook.com/kak-najti-udachnoe-sochetanie-pechatnyh-izdaniy-i-ehbs> (дата обращения: 30.07.2021).

15. Уваров В. В., Лаптева А. А. Стратегический менеджмент: из прошлого к будущему : учеб. пособие. Москва : Дело и Сервис, 2008. 208 с.

### References

1. Decree of the President of the Russian Federation of May 09, 2017 № 203 "On the strategy for the development of the information society in the Russian Federation for 2017-2030". *Prezident Rossii*. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41919> (accessed 30.07.2021). (In Russ.).

2. Koryukin V. I., Mudrova N. A., Treskova P. P. The first laboratory of the Academy. *275 let na sluzhbe nauke: biblioteki i instituty informatsii v sisteme RAN*. Moscow, 2000: 169–181. (In Russ.).

3. Treskova P. P. Library as a center of integrated information and library support of science. *V Informatsionnaya shkola molodogo uchenogo: sb. nauch. tr.* Ekaterinburg, 2015: 7–14. (In Russ.).

4. Decree of the Government of the Russian Federation of February 29, 2016 326-r "On approval of the strategy of the state cultural policy until 2030". *Pravitelstvo Rossii*. URL: <http://static.government.ru/media/files/AsA9RAYVVAJnoBuKgH0qEJA9IxP7f2xm.pdf> (accessed 30.07.2021). (In Russ.).

5. Resolution of the Government of the Russian Federation of February 20, 2019 № 169 "On approval of the regulation on the federal state information system "National Electronic Library" and the methodology to select objects of the National Electronic Library". *Pravitelstvo Rossii*. URL: <http://static.government.ru/media/files/yYAeqiBDCwiTsAXr8LtXsdsdefAbLzi9.pdf> (accessed 30.07.2021). (In Russ.).

6. Federal Law of December 29, 1994 № 78-FZ "On librarianship". *Prezident Rossii*. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/7382> (accessed 30.07.2021). (In Russ.).

7. Antopolsky A. B., Efremenko D. V. On creation of modern digital infrastructure to store and analyze scientific-technical information. *Nauchno-tekhnicheskaya informatsiya. Ser. 1. Organizatsiya i metodika informatsionnoi raboty*, 2019, 6: 8–17. (In Russ.).

8. Order of the Government of the Russian Federation of March 13, 2021 № 608-r "On the approval of the strategy of the library business development for the period upto 2030". *Pravitelstvo Rossii*. URL: <http://static.government.ru/media/files/NFWPpXpAAAEbPW60HiZiDvdZZ8AcSNuu.pdf> (accessed 30.07.2021). (In Russ.).

9. Pavlova A. C. Analytical methods in library activities: SWOT analysis for comparison of manual and automated operation of the library. *Biblioteki vuzov Urals: problemy i opyt raboty: Vseros. nauch.-prakt. konf. s mezhdunar. uchastiem*. Ekaterinburg, 2012: 59–64. (In Russ.).

10. Mutiev V. A. Targeted programs as means to improve regional library-information activity: development technology. *Bibliosfera*, 2015, 3: 49–53. (In Russ.).

11. Moreva O. N. SWOT-analysis. *Metody informatsionno-analiticheskoi deyatel'nosti*. Kemerovo, 2010: 79–98. (In Russ.)

12. Kalenov N. E., Slashcheva N. A. Library collection development: printed or electronic sources? *Nauchnye i tekhnicheskie biblioteki*, 2013, 7: 21–32. (In Russ.)

13. Timofeeva Y. B. Traditional and electronic books: contemporary coexistence problem. *Trudy GPNTB SO RAN*, 2017, 12(2): 25–32. (In Russ.)

14. Morozova S. A. How to find a successful combination of print and ELS? *LaLaLan*. URL: <https://lala.lanbook.com/kak-najti-udachnoe-sochetanie-pechatnyh-izdanij-i-ehbs> (accessed 30.07.2021). (In Russ.).

15. Uvarov V. V., Laptev A. A. *Strategicheskii menedzhment: iz proshlogo v budushhee* [Strategic management: from past to future]. Moscow, 2008. 208 p. (In Russ.).

Статья поступила в редакцию  
Получена после доработки  
Принята для публикации

29.07.2021  
06.08.2021  
13.08.2021

Received  
Revised  
Accepted

29.07.2021  
06.08.2021  
13.08.2021